



AUTOMOBILE CLUB ALESSANDRIA

RELAZIONE DEL PRESIDENTE al bilancio d'esercizio 2021

INDICE

1. DATI DI SINTESI.....	2
2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET	3
2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO	3
2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI/DISMISSIONI.....	5
3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE	7
4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA	9
4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE	9
4.2 SITUAZIONE ECONOMICA.....	12
5. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE	12

1. DATI DI SINTESI

Il bilancio dell'Automobile Club Alessandria per l'esercizio 2021 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

risultato economico:	34.153
totale attività:	942.944
totale passività:	468.950
patrimonio netto:	473.994

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31.12.2021 con gli scostamenti rispetto all'esercizio 2020.

Tabella 1.a – Stato patrimoniale

STATO PATRIMONIALE	31.12.2021	31.12.2020	Variazioni
SPA - ATTIVO			
SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI			
<i>SPA.B_I - Immobilizzazioni Immateriali</i>	0	0	0
<i>SPA.B_II - Immobilizzazioni Materiali</i>	183.633	195.440	-11.807
<i>SPA.B_III - Immobilizzazioni Finanziarie</i>	137.545	128.776	8.769
Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI	321.178	324.216	-3.038
SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE			
<i>SPA.C_I - Rimanenze</i>	0	0	0
<i>SPA.C_II - Crediti</i>	187.379	266.923	-79.544
<i>SPA.C_III - Attività Finanziarie</i>	0	0	0
<i>SPA.C_IV - Disponibilità Liquide</i>	341.224	266.547	74.677
Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE	528.603	533.470	-4.867
SPA.D - RATEI E RISCONTI ATTIVI	93.163	98.861	-5.698
Totale SPA - ATTIVO	942.944	956.547	-13.603
SPP - PASSIVO			
SPP.A - PATRIMONIO NETTO	473.994	439.839	34.155
SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI	100.000	100.000	0
SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUBORDINATO	31.201	28.141	3.060
SPP.D - DEBITI	157.156	222.684	-65.528
SPP.E - RATEI E RISCONTI PASSIVI	180.593	165.883	14.710
Totale SPP - PASSIVO	942.944	956.547	-13.603

Tabella 1.b – Conto economico

CONTO ECONOMICO	31.12.2021	31.12.2020	Variazioni
A - VALORE DELLA PRODUZIONE	505.266	490.193	15.073
B - COSTI DELLA PRODUZIONE	471.188	479.295	-8.107
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	34.078	10.898	23.180
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI	3.344	1.474	1.870
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D)	37.422	12.372	25.050
Imposte sul reddito dell'esercizio	3.269	5.636	-2.367
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	34.153	6.736	27.417

I dati di sintesi evidenziano un risultato positivo per l'esercizio in oggetto in deciso aumento rispetto all'esercizio precedente. Rispetto all'esercizio 2020, il valore della produzione aumenta di poco più del 3,00% mentre i costi della produzione diminuiscono di circa l'1,70%.

2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET

2.1 RAFFRONTA CON IL BUDGET ECONOMICO

Nel corso dell'esercizio non sono stati adottati provvedimenti di rimodulazione del Budget annuale.

Nella tabella che segue, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget economico viene posto a raffronto con quello rappresentato, a consuntivo, nel conto economico.

Tabella 2.1 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Variazioni approvate	Bdg assestato finale	Conto economico	Scostamenti
A - VALORE DELLA PRODUZIONE					
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	522.500	0	522.500	440.741	81.759
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti	0	0	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0	0	0
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	68.000	0	68.000	64.525	3.475
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	590.500	0	590.500	505.266	85.234
B - COSTI DELLA PRODUZIONE					
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	3.500	0	3.500	924	2.576
7) Spese per prestazioni di servizi	282.000	0	282.000	230.687	51.313
8) Spese per godimento di beni di terzi	15.000	0	15.000	7.871	7.129
9) Costi del personale	56.500	0	56.500	43.722	12.778
10) Ammortamenti e svalutazioni	17.500	0	17.500	13.346	4.154
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci	500	0	500	0	500
12) Accantonamenti per rischi	0	0	0	0	0
13) Altri accantonamenti	0	0	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	208.000	0	208.000	174.638	33.362
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	583.000	0	583.000	471.188	111.812
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	7.500	0	7.500	34.078	-26.578
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI					
15) Proventi da partecipazioni	2.500	0	2.500	3.340	-840
16) Altri proventi finanziari	500	0	500	4	496
17) Interessi e altri oneri finanziari:	0	0	0	0	0
17)- bis Utili e perdite su cambi	0	0	0	0	0
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17-bis)	3.000	0	3.000	3.344	-344
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE					
18) Rivalutazioni	0	0	0	0	0
19) Svalutazioni	0	0	0	0	0
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19)	0	0	0	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D)	10.500	0	10.500	37.422	-26.922
22) Imposte sul reddito dell'esercizio	7.500	0	7.500	3.269	4.231
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	3.000	0	3.000	34.153	-31.153

Nello specifico, gli scostamenti più importanti tra le previsioni e le risultanze effettive riguardano:

VALORE DELLA PRODUZIONE – Ricavi delle vendite e delle prestazioni:

- ✓ Vendita Carburanti: - € 13.000. Si è registrata una lieve contrazione, determinata da un equivalente lieve calo nei volumi erogati rispetto a quanto preventivato.
- ✓ Proventi per riscossione tasse circolazione: - € 10.00.
- ✓ Quote sociali: - € 38.000.
- ✓ Provvigioni attive da SARA: - € 8.000.

COSTI DELLA PRODUZIONE:

- ✓ Varie spese all'interno della voce B7: - € 51.000. Rispetto al budget, su diversi sottoconti sono stati realizzati risparmi di spesa. I più significativi di questi risparmi riguardano la convenzione con la società di servizi (- € 12.000) e le provvigioni sulla produzione associativa delle delegazioni (- € 15.000).
- ✓ Oneri diversi di gestione: - € 33.000. Anche in questo caso le riduzioni rispetto agli stanziamenti iniziali riguardano diversi sottoconti.

2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI/DISMISSIONI

Nel corso dell'esercizio 2021 non è stata posta in essere alcuna variazione al budget degli investimenti.

Nella tabella che segue, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget degli investimenti/dismissioni, viene posto a raffronto con quello rilevato a consuntivo.

Al riguardo è utile specificare che il budget degli investimenti/dismissioni considera tutte le voci delle immobilizzazioni, salvo i crediti delle immobilizzazioni finanziarie che restano, pertanto, esclusi dal vincolo autorizzativo.

Tabella 2.2 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget degli investimenti / dismissioni

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Acquisizioni/Alieazioni al 31.12.2021	Scostamenti
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI					
Software - <i>investimenti</i>					
Software - <i>dismissioni</i>					
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>investimenti</i>					
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>dismissioni</i>					
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI					
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI					
Immobili - <i>investimenti</i>	5.000		5.000		-5.000
Immobili - <i>dismissioni</i>					
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>investimenti</i>	20.000		20.000	1.539	-18.461
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>dismissioni</i>					
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	25.000		25.000	1.539	-23.461
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE					
Partecipazioni - <i>investimenti</i>					
Partecipazioni - <i>dismissioni</i>					
Titoli - <i>investimenti</i>					
Titoli - <i>dismissioni</i>					
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE					
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	25.000		25.000	1.539	-23.461

Le acquisizioni effettuate nell'esercizio hanno riguardato l'acquisto di serrande per la sede di Corso Cavallotti.

3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

L'esercizio si chiude con un risultato positivo ed in continuità rispetto al trend registrato negli ultimi esercizi.

Le attività poste in essere sono state in linea con le direttive e gli indirizzi dettati dal Consiglio Direttivo e miranti a mantenere e consolidare la posizione dell'Ente nel panorama provinciale.

La produzione associativa ha avuto un aumento del 3,4% rispetto al 2020, raggiungendo i 6137 Soci, nonostante una perdita del prodotto Facile Sarà, attinente solo alle Agenzie SARA, di 166 pezzi. L'aumento dei soci risulta essere di 374 tessere.

I valori della produzione sono aumentati di circa il 3%, nonostante un lieve decremento delle provvigioni SARA – 8000 euro ed una contrazione della vendita di carburanti -13.000 euro.

I costi di produzione, nella logica di una prudente gestione sono diminuiti di circa l'1,70%. L'Ente ha mantenuto in effetti una rigida politica di controllo espletando un'attenta e scrupolosa attività di ricognizione. Ciò ha consentito di realizzare ulteriori risparmi nella gestione delle spese correnti.

Sul fronte delle attività di sportello è bene ricordare che l'Ente ha affidato la gestione strumentale alla società in house che opera in virtù di apposita convenzione di servizio e con propri codici operativi e sulla base di licenze di attività autonomamente conseguite. La società è stata nell'apposito Albo delle società in house istituito presso l'Autorità Nazionale Anti Corruzione.

Sul fronte delle attività poste in essere, occorre sottolineare l'impegno profuso sul fronte dell'educazione stradale e della diffusione di corretti comportamenti alla guida sia con i periodici corsi realizzati nelle scuole di ogni ordine e grado, sia con specifiche manifestazioni organizzate in occasione dei principali eventi fieristici/divulgativi sul tema automobile e trasporto.

Sono stati erogati 3 corsi su richiesta di Scuole Primarie del Territorio, sono state presentate 3 proposte di progetti sperimentali e nel week end del 4 e 5 settembre ACAL ha partecipato, con proprio stand alla manifestazione SBEM (Salute, Benessere e Mobilità) ove ha declinato tutte le competenze a tema, anche in modo trasversale, con la partecipazione di circa 100 persone. Questo ha dato grande impulso all'attività istituzionale.

Anche la prima edizione alessandrina di Ruote nella Storia, sabato 25 settembre, ha contribuito ad un buon risultato sul fronte istituzionale (attività un tempo poco sviluppate dal nostro Sodalizio).

Per quanto attiene alla normativa specifica per Enti Pubblici nel 2021 ACAL ha rivisto il Codice di Comportamento. Ha sviluppato la piattaforma PAT di trasparenza della PA e degli obblighi di pubblicazione.

Ha provveduto ad istituire, digitalizzato il Registro della attività, da Codice Privacy e a tenerne il costante monitoraggio.

Per quanto attiene il rispetto della normativa specifica per gli Enti Pubblici, diffusamente modificata nel corso degli ultimi anni, va sottolineato che l'Automobile Club Alessandria ha adottato per il triennio 2020-2022 un aggiornamento del Regolamento di razionalizzazione delle spese con delibera del Consiglio Direttivo. I dati

consuntivati nell'esercizio dimostrano il rispetto delle disposizioni in esso contenute.

Infine, in merito alle disposizioni relative ai termini di pagamento dei fornitori, l'Ac Alessandria ha totalizzato un indice medio relativo all'anno 2019 pari a -8,66. L'Ente ha dunque onorato i termini di pagamento ai fornitori.

4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico per consentire una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di esercizio.

4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente.

Tabella 4.1.a – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO	2021	2020	Variazione
ATTIVITA' FISSE			
Immobilizzazioni immateriali nette	0	0	0
Immobilizzazioni materiali nette	183.633	195.440	-11.807
Immobilizzazioni finanziarie	137.545	128.776	8.769
Totale Attività Fisse	321.178	324.216	-3.038
ATTIVITA' CORRENTI			
Rimanenze di magazzino	0	0	0
Credito verso clienti	144.052	181.055	-37.003
Crediti vs società controllate e collegate	1.533	2.880	-1.347
Altri crediti	41.794	82.988	-41.194
Disponibilità liquide	341.224	266.547	74.677
Ratei e risconti attivi	93.163	98.861	-5.698
Totale Attività Correnti	621.766	632.331	-10.565
TOTALE ATTIVO	942.944	956.547	-13.603
PATRIMONIO NETTO	473.994	439.839	34.155
PASSIVITA' NON CORRENTI			
Fondi Quiescenza, TFR e per Rischi ed oneri	131.201	128.141	3.060
Altri debiti a medio e lungo termine	0	0	0
Totale Passività Non Correnti	131.201	128.141	3.060
PASSIVITA' CORRENTI			
Debiti vd banche	0	0	0
Debiti verso fornitori	137.270	215.362	-78.092
Debiti verso società controllate e collegate	0	0	0
Debiti tributari e previdenziali	2.953	0	2.953
Altri debiti a breve	16.933	7.322	9.611
Ratei e risconti passivi	180.593	165.883	14.710
Totale Passività Correnti	337.749	388.567	-50.818
TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO	942.944	956.547	-13.603

L'analisi per indici applicata allo stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo, evidenzia un grado di copertura delle immobilizzazioni con capitale proprio (patrimonio netto/immobilizzazioni) pari a 1,48 nell'esercizio in esame contro un valore pari a 1,36 dell'esercizio precedente; tale indicatore permette di esprimere un giudizio positivo sul grado di capitalizzazione di un Ente se assume un valore superiore o, almeno, vicino a 1. È considerato preoccupante per tale indice un valore sotto 1/3 (0,33) anche se il giudizio sullo stesso deve essere fatto ponendolo a confronto con altri indici.

L'indice di copertura delle immobilizzazioni con fonti durevoli (passività non correnti + patrimonio netto/immobilizzazioni) presenta un valore pari a 1,88 nell'esercizio in esame in incremento rispetto al valore di 1,75 rilevato nell'esercizio precedente; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente anche se nell'esprimere un giudizio su tale indicatore è necessario prendere in considerazione il suo andamento nel tempo e non il valore assoluto.

L'indice di indipendenza da terzi misura l'adeguatezza dell'indebitamento da terzi rispetto alla struttura del bilancio dell'Ente; l'indice relativo all'esercizio in esame (patrimonio netto/passività non correnti + passività correnti) è pari a 1,01 mentre quello relativo all'esercizio precedente esprime un valore pari a 0,85. Tale indice per essere giudicato positivamente non dovrebbe essere di troppo inferiore a 0,5.

L'indice di liquidità segnala la capacità dell'Ente di far fronte alle passività correnti con i mezzi prontamente disponibili o liquidabili in breve periodo ad esclusione delle rimanenze. Tale indicatore (attività correnti al netto delle rimanenze/passività correnti) è pari a 1,84 nell'esercizio in esame mentre era pari a 1,63 nell'esercizio precedente; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente

Tabella 4.1.b – Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti

STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI	2021	2020	Variazione
Immobilizzazioni immateriali nette	0	0	0
Immobilizzazioni materiali nette	183.633	195.440	-11.807
Immobilizzazioni finanziarie	137.545	128.776	8.769
Capitale immobilizzato (a)	321.178	324.216	-3.038
Rimanenze di magazzino	0	0	0
Credito verso clienti	144.052	181.055	-37.003
Crediti vs società controllate	1.533	2.880	-1.347
Altri crediti	41.794	82.988	-41.194
Ratei e risconti attivi	93.163	98.861	-5.698
Attività d'esercizio a breve termine (b)	280.542	365.784	-85.242
STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI	2021	2020	Variazione
Debiti verso fornitori	137.270	215.362	-78.092
Debiti verso società controllate	0	0	0
Debiti tributari e previdenziali	2.953	0	2.953
Altri debiti a breve	16.933	7.322	9.611
Ratei e risconti passivi	180.593	165.883	14.710
Passività d'esercizio a breve termine (c)	337.749	388.567	-50.818
Capitale Circolante Netto (d) = (b)-(c)	-57.208	-22.783	-34.424
Fondi Quiescenza, TFR e per Rischi ed oneri	131.201	128.141	3.060
Altri debiti a medio e lungo termine	0	0	0
Passività a medio e lungo termine (e)	131.202	128.141	3.060
Capitale investito (f) = (a) + (d) - (e)	132.768	173.292	-40.522
STATO PATRIMONIALE - FONTI	2021	2020	Variazione
Patrimonio netto	473.994	439.839	34.155
Posizione finanz. netta a medio e lungo term.	0	0	0
- disponibilità liquide	341.224	266.547	74.677
- crediti finanziari a breve	0	0	
- meno debiti bancari a breve	0	0	
- meno debiti finanziari a breve	0	0	
Posizione finanz. netta a breve termine	341.224	266.547	74.677
Mezzi propri ed indebitam. finanz. netto	132.768	173.292	-40.522

4.2 SITUAZIONE ECONOMICA

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

CONTO ECONOMICO SCALARE	31.12.2021	31.12.2020	Variazione	Variaz. %
Valore della produzione <i>al netto dei proventi straordinari</i>	505.266	490.193	15.073	3,1%
Costi esterni operativi <i>al netto di oneri straordinari</i>	-414.120	-413.691	-429	0,1%
Valore aggiunto	91.146	76.502	14.644	19,1%
Costo del personale <i>al netto di oneri straordinari</i>	-43.722	-48.661	4.939	-10,1%
EBITDA	47.424	27.841	19.583	70,3%
Ammortamenti, svalutaz. e accantonamenti	-13.346	-16.943	3.597	-21,2%
Margine Operativo Netto	34.078	10.898	23.180	212,7%
Risultato della gestione finanziaria al netto degli oneri finanziari	3.344	1.474	1.870	
EBIT normalizzato	37.422	12.372	25.050	202,5%
Proventi straordinari	0	0	0	
Oneri straordinari	0	0	0	
EBIT integrale	37.422	12.372	25.050	202,5%
Oneri finanziari	0	0	0	
Risultato Lordo prima delle imposte	37.422	12.372	25.050	202,5%
Imposte sul reddito	-3.269	-5.636	2.367	-42,0%
Risultato Netto	34.153	6.736	27.417	407,0%

La tabella evidenzia una contrazione sia sul fronte del valore della produzione che dei costi.

L'EBITDA registra un deciso incremento rispetto all'esercizio precedente così come il Margine Operativo netto.

Il risultato netto presenta una variazione in aumento rispetto all'esercizio 2020.

5. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

L'Ente proseguirà nell'azione di presidio e tutela degli interessi degli automobilisti e della collettività in ambito di mobilità.

Il consolidamento e la difesa della compagine associativa è sempre stato l'obiettivo primario dell'Ente, finalità fondamentale per garantire il futuro dell'Associazione.

Lo sconvolgimento mondiale determinato dall'emergenza "guerra in Ucraina" porrà una nuova importante sfida per l'intero comparto economico, rideterminando i rapporti economici e la globalizzazione, senza contare dell'incidenza negativa dell'aumento delle materie prime, Gas e petrolio. L'Ente, per quanto possibile, orienterà la sua azione ad una strenua difesa delle proprie prerogative e dei servizi resi direttamente, oltre che per il tramite della rete di Delegazioni.

Quali saranno gli effetti sull'attività dell'Ente e sull'intero Sistema Paese oggi non è dato ancora di saperlo. Si presume in ogni caso una riduzione degli incassi e di difficoltà di riscossione di crediti. La solidità patrimoniale e finanziaria, frutto di una attenta politica di gestione seguita tradizionalmente dall'Ente, non ci renderà

indenni da ripercussioni. Ma, evidentemente, potrà essere determinante per indicare con quali modalità verrà superata la fase acuta della crisi. Purtroppo, in questo momento, è ancora impossibile prevedere l'entità delle conseguenze dei provvedimenti che verranno presi. Gli uffici studi istituzionali sono impegnati nell'elaborare stime che, allo stato attuale, sono del tutto indicative. È infatti essenziale che si proceda quanto prima al superamento dell'emergenza e solo dopo sarà possibile quantificare con un grado di approssimazione accettabile le conseguenze economiche.

Infine, per quanto riguarda la continuità dell'azione dell'Ente, ricordando che siamo parte di una Federazione che appartiene al perimetro della Pubblica Amministrazione, sono certo che saranno messe in campo tutte le azioni congiunte e straordinarie che la eccezionalità della situazione richiede. A tal proposito, il livello di patrimonializzazione dell'Ente ed i buoni risultati che sono frutto di una attenta gestione che durava decenni, e che sono sintetizzati nei capitoli precedenti ed evidenziati dall'analisi per indici, costituiscono una garanzia ulteriore per fronteggiare una situazione di criticità che non ha precedenti nella nostra storia recente.

Alessandria, 28 marzo 2022

IL PRESIDENTE

Carlo Lastrucci



Automobile Club Alessandria

NOTA INTEGRATIVA

al bilancio d'esercizio 2021

INDICE

PREMESSA.....	3
1. QUADRO DI SINTESI DEL BILANCIO D'ESERCIZIO.....	4
1.1 PRINCIPI DI REDAZIONE E CRITERI DI VALUTAZIONE.....	4
1.2 RISULTATI DI BILANCIO	4
2. ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE.....	5
2.1 IMMOBILIZZAZIONI.....	5
2.1.2 IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	5
2.1.3 IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	7
2.2 ATTIVO CIRCOLANTE.....	13
2.2.1 RIMANENZE	13
2.2.2 CREDITI	13
2.2.4 DISPONIBILITÀ LIQUIDE	17
2.3 RATEI E RISCONTI ATTIVI	17
2.4 PATRIMONIO NETTO.....	18
2.4.1 VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO.....	18
2.5 FONDI PER RISCHI ED ONERI	19
2.6 FONDO TFR E FONDO QUIESCENZA	19
2.7 DEBITI.....	20
2.8 RATEI E RISCONTI PASSIVI	23
2.9 CONTI D'ORDINE.....	24
2.9.1 RISCHI ASSUNTI DALL'ENTE	24
3. ANALISI DEL CONTO ECONOMICO	25
3.1 ESAME DELLA GESTIONE.....	25
3.1.1 SINTESI DEI RISULTATI	25
3.1.2 VALORE DELLA PRODUZIONE.....	25
3.1.3 COSTI DELLA PRODUZIONE	26
3.1.4 PROVENTI E ONERI FINANZIARI	28
3.1.5 RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE	28
3.1.7 IMPOSTE	28
3.2 PROPOSTA DI DESTINAZIONE DEGLI UTILI O DI COPERTURA DELLE PERDITE.....	29
4. ALTRE NOTIZIE INTEGRATIVE	29
4.1 FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO	29
4.2. INFORMAZIONI SUL PERSONALE	29
4.2.1 ANALISI DEL PERSONALE PER TIPOLOGIA CONTRATTUALE	29
4.2.2 ALTRI DATI SUL PERSONALE.....	30
4.3 COMPENSI AGLI ORGANI COLLEGIALI	30
4.4 OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE	30
4.5 PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI DI BILANCIO	32

PREMESSA

Il bilancio di esercizio dell'Automobile Club Alessandria fornisce un quadro fedele della gestione dell'Ente, essendo stato redatto con chiarezza e nel rispetto degli schemi previsti dal Regolamento vigente, senza raggruppamento di voci e compensazioni di partite, e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale, finanziaria e il risultato economico dell'esercizio.

Il bilancio di esercizio dell'Automobile Club, redatto secondo quanto previsto dagli articoli 2423 e seguenti del codice civile, e in ottemperanza alle indicazioni fornite da ACI con comunicazione del 15/02/2018, è composto dai seguenti documenti:

- stato patrimoniale;
- conto economico;
- nota integrativa;
- rendiconto finanziario;
- relazione del presidente;
- relazione del collegio dei revisori dei conti.

In ottemperanza del DM MEF del 27.03.2013, il bilancio d'esercizio deve essere accompagnato dai seguenti allegati:

- rapporto degli obiettivi per attività;
- rapporto degli obiettivi per progetti;
- rapporto degli obiettivi per indicatori;
- conto consuntivo in termini di cassa;
- conto economico riclassificato.

Viene infine allegato un ulteriore prospetto, come disposto all'art. 41 del DL 02.04.2014 n. 66 come convertito nella legge 23.06.2014 n. 89, sottoscritto dal presidente e dal direttore, attestante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal decreto legislativo 9 ottobre 2002 n. 231, nonché il tempo medio dei pagamenti effettuati; qualora il termine fosse superato, devono essere indicate nelle relazioni le misure adottate o previste per consentire la tempestiva effettuazione dei pagamenti.

Gli schemi contabili di stato patrimoniale e di conto economico sono redatti in conformità a quelli inviati dall'Ufficio Amministrazione e Bilancio di ACI Italia con la circolare n. 555147 del 16/06/2020.

L'Automobile Club, in materia di amministrazione e contabilità, si adegua alle disposizioni del regolamento vigente e, per quanto non disciplinato, al codice civile, ove applicabile.

Si sottolinea, infine, che le risultanze del bilancio per l'esercizio 2021 rispettano gli obiettivi fissati dal "Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa" di cui all'art. 2 comma 2 bis DL 101/2013, approvato con Delibera del Consiglio Direttivo del 16 dicembre 2020 per il periodo 2020-2022.

Gli importi indicati nel presente documento sono espressi in unità di euro, senza cifre decimali. Eventuali riserve di arrotondamento trovano iscrizione all'interno del Patrimonio Netto dello Stato Patrimoniale alla voce - II) Utili (perdite) portati a nuovo.

1. QUADRO DI SINTESI DEL BILANCIO D'ESERCIZIO

1.1 PRINCIPI DI REDAZIONE E CRITERI DI VALUTAZIONE

Si attesta che i principi generali osservati per la redazione del bilancio di esercizio ed i criteri di iscrizione e valutazione degli elementi patrimoniali ed economici sono conformi alle disposizioni regolamentari, alla disciplina civilistica ed ai principi contabili nazionali formulati dall'Organismo Italiano di Contabilità (O.I.C).

Relativamente ai **principi generali** di redazione del bilancio è utile precisare, fin da ora, quanto segue:

- la valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva di continuazione dell'attività dell'Ente;
- sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio;
- si è tenuto conto dei proventi e degli oneri di competenza dell'esercizio, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura dell'esercizio;
- la valutazione di elementi eterogenei raggruppati nelle singole voci è stata fatta separatamente;
- per ogni voce dello stato patrimoniale e del conto economico è stato indicato l'importo della voce corrispondente dell'esercizio precedente.

Relativamente ai **criteri di iscrizione e valutazione** degli elementi patrimoniali ed economici si rinvia, per l'analisi approfondita, ai paragrafi nei quali vengono trattate le relative voci; ciò al fine di una lettura agevole e sistematica.

Si attesta, inoltre, che non sono stati modificati i criteri di valutazione da un esercizio all'altro.

Occorre, peraltro, precisare che l'Automobile Club Alessandria non è tenuto alla redazione del bilancio consolidato in quanto non ricompreso tra i soggetti obbligati ai sensi dell'art. 25 del D.Lgs. 127/91 e tra quelli indicati al comma 2 dell'art. 1 della Legge 196/2009.

1.2 RISULTATI DI BILANCIO

Il bilancio dell'Automobile Club Alessandria per l'esercizio 2021 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

risultato economico:	34.153
totale attività:	942.944
totale passività:	468.950
patrimonio netto:	473.994

2. 2 ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE

2.1 IMMOBILIZZAZIONI

2.1.2 IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Criterio di valutazione

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, comprensivo degli oneri accessori e dei costi diretti e indiretti per la quota ragionevolmente imputabile al bene e rettificato delle perdite durevoli di valore accertate alla data di chiusura dell'esercizio.

Il costo delle immobilizzazioni la cui utilizzazione è limitata nel tempo è stato, inoltre, sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, a quote costanti, in ragione della loro residua possibilità di utilizzazione sulla base delle aliquote economico-tecniche riportate nella tabella 2.1.2.a.

Giova, peraltro, evidenziare che in stato patrimoniale il valore delle immobilizzazioni materiali è esposto al netto dei relativi fondi.

Tabella 2.1.2.a – Aliquote di ammortamento

TIPOLOGIA CESPITE	%	
	ANNO 2021	ANNO 2020
Immobili	3%	3%
Macchine elettroniche	20%	20%
Mobili	12%	12%
Impianti	20%	20%
Autoveicoli	25%	25%

Analisi dei movimenti

La tabella 2.1.2.b riporta i movimenti delle immobilizzazioni materiali, specificando per ciascuna voce: il costo di acquisto; le precedenti rivalutazioni di legge e ripristini di valore; gli ammortamenti e le svalutazioni; il valore in bilancio al 31.12.2020; le acquisizioni; gli spostamenti da una ad altra voce; le alienazioni e gli storni; le rivalutazioni di legge e ripristini di valore effettuati nell'esercizio; gli ammortamenti e le svalutazioni; le plusvalenze e le minusvalenze; l'utilizzo del fondo e gli storni; il valore in bilancio al 31.12.2021.

Si precisa che nella colonna "Alienazioni" sono registrati beni dismessi in quanto dichiarati fuori uso, completamente ammortizzati.

Si fa presente che gli importi indicati nella voce "valore di bilancio" sono al netto delle quote di ammortamento accantonate.

Tabella 2.1.2.b – Movimenti delle immobilizzazioni materiali

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio		Valore in bilancio al 31.12.2020	Dell'esercizio				Valore in bilancio al 31.12.2021
	Costo di acquisto	Ammortamenti		Acquisizioni	Alienazioni / storni	Ammortamenti	Utilizzo fondi / storni	
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI								
01 Terreni e fabbricati:								
immobili	278.667	109.552	169.115			7.545		161.570
ripristini e trasformazione di edifici	22.352	20.273	2.079			85		1.994
Totale voce	301.019	129.825	171.194			7.630		163.564
02 Impianti e macchinari:								
impianti	81.916	77.502	4.414			1.672		2.742
Totale voce	81.916	77.502	4.414			1.672		2.742
03 Attrezzature industriali e commerciali:								
Totale voce								
04 Altri beni:								
mobili d'ufficio	131.088	111.256	19.832	1.539		4.044		17.327
automezzi	10.752	10.752						
insegne	3.391	3.391						
Totale voce	145.231	125.399	19.832	1.539		4.044		17.327
05 Immobilizzazioni in corso ed acconti:								
Totale voce								
Totale	528.166	332.726	195.440	1.539		13.346		183.633

Gli acquisti alla categoria *Altri beni, mobili d'ufficio*, riguardano l'acquisto di alcune serrande per la sede di Corso Cavallotti.

2.1.3 IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Le immobilizzazioni finanziarie sono distinte in tre raggruppamenti principali: partecipazioni, crediti ed altri titoli.

Nelle pagine che seguono per ciascun raggruppamento si riporta il criterio di valutazione, le movimentazioni rilevate e le altre informazioni richieste dal legislatore.

PARTECIPAZIONI

Criterio di valutazione

Le partecipazioni sono iscritte al costo di acquisto ridotto delle perdite durevoli di valore, ove esistenti.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.1.3.a1 riporta i movimenti delle partecipazioni, specificando per ciascuna voce: il costo di acquisto; le precedenti rivalutazioni di legge, ripristini di valore e svalutazioni; il valore in bilancio al 31.12.2020; le acquisizioni, gli spostamenti da una ad altra voce, le alienazioni, le rivalutazioni di legge, i ripristini di valore e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il valore in bilancio al 31.12.2021.

Informativa sulle partecipazioni controllate e collegate

La tabella 2.1.3.a2 riporta le informazioni richieste dal legislatore riguardo i dati delle società possedute dall'Ente; consente, in aggiunta, di adempiere all'obbligo informativo di cui all'art. 2426, comma 1 punto 4) che richiede di motivare l'eventuale maggior valore di iscrizione della partecipazione controllata/collegata valutata al costo rispetto alla relativa frazione di patrimonio netto.

Informativa sulle partecipazioni non qualificate

La tabella 2.1.3.a3 riporta le informazioni richieste dal legislatore riguardo i dati delle società possedute dall'Ente limitatamente alle partecipazioni non qualificate.

Tabella 2.1.3.a1 – Movimenti delle partecipazioni

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio		Valore in bilancio al 31.12.2020	Dell'esercizio		Valore in bilancio al 31.12.2021
	Costo	Rivalutazioni		Versamenti	Cessioni	
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE						
01 Partecipazioni in:						
a. imprese controllate:						
Aci Servizi Alessandria s.r.l.	100.693		100.693			100.693
Totale voce	100.693		100.693			100.693
b. imprese collegate:						
Totale voce						
c. altre imprese:						
Sara Assicurazioni S.p.a	2.918		2.918			2.918
Consorzio Autoscuole	2.000		2.000			2.000
Totale voce	4.918		4.918			4.918
Totale	105.611		105.611			105.611

L'Ente non ha effettuato operazioni per quanto concerne le immobilizzazioni finanziarie.

Partecipazioni in imprese controllate e collegate - Situazione al 31 dicembre 2021								
Denominazione	Sede legale	Capitale sociale	Patrimonio netto	Utile (perdita) di esercizio	% di possesso	Frazione del patrimonio netto	Valore in bilancio	Differenza
Aci Servizi Alessandria s.r.l.	Corso Cavallotti, Alessandria	99.450	156.247	22.263	100,00%	156.247	100.693	55.554
						Totale	100.693	55.554

La società in house ha svolto nel corso dell'anno le funzioni attribuite. I dati inseriti in tabella tengono conto della bozza di bilancio per l'esercizio 2021 sottoposto preventivamente al Consiglio Direttivo dell'Ente ai sensi delle norme di legge recepite dal regolamento di Governance dell'ente approvato nel corso dell'esercizio 2018 con delibera del Consiglio Direttivo dell'Ente nella seduta del 20 dicembre 2018 e modificato con delibera del Consiglio Direttivo dell'Ente nella seduta del 30 gennaio 2020.

Tabella 2.1.3.a3 – Informativa sulle partecipazioni non qualificate

Denominazione	Sede legale	Capitale sociale	Patrimonio netto	Utile (perdita) di esercizio	% di possesso	Valore in bilancio
Sara Assicurazioni S.p.a.*	Via Po, Roma	54.675.000	732.817.351	80.668	0,0074%	2.918
Consorzio Autoscuole	Via - Alessandria	36.390	42.937	4.683	0,03%	2.000
Totale						4.918

* = il bilancio si riferisce all'anno 2020

Per quanto attiene la partecipazione in Sara Assicurazioni S.p.A., il numero di azioni possedute è pari a 1.350. La percentuale di possesso è quindi non significativa. I dati sono riferiti all'esercizio 2020 e sono definitivi. Non si dispone ancora dei dati relativi all'esercizio 2021.

Per quanto riguarda il consorzio Centro Istruzione Automobilistica i dati sono invece riferiti all'esercizio 2021

CREDITI

Criterio di valutazione

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzazione.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.1.3.b riporta i movimenti dei crediti, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; gli incrementi, gli spostamenti da una ad altra voce, i decrementi, i ripristini e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il valore in bilancio.

Tabella 2.1.3.b – Movimenti dei crediti immobilizzati

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio		Dell'esercizio		Valore in bilancio al 31.12.2021
	Valore nominale	Svalutazioni	Incrementi	Svalutazioni	
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE					
02 Crediti					
a. verso imprese controllate:					
Totale voce					
b. verso imprese collegate:					
Totale voce					
c. verso controllanti					
Totale voce					
d. verso altri					
polizza liquidazione personale	19.373		8.769		28.142
Crediti per contribuzione aggiuntiva	3.792				3.792
Totale voce	23.165		8.769		31.934
Totale	23.165		8.769		31.934

La tabella non evidenzia novità significative. Il TFR del personale dell'Ente è relativo ad una unità assunta nel 2008. Ai sensi del punto 33 dell'OIC 15, non si è utilizzato il metodo del costo ammortizzato nella valutazione dei crediti dell'Ente perché gli effetti dell'utilizzo di questa metodologia sono risultati irrilevanti rispetto al valore di presumibile realizzo utilizzato fino ad oggi

ALTRI TITOLI

Critério di valutazione

I titoli sono iscritti al costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori, ridotto delle perdite durevoli di valore.

Ai sensi del punto 33 dell'OIC 15, non si è utilizzato il metodo del costo ammortizzato nella valutazione dei crediti dell'Ente perché gli effetti dell'utilizzo di questa metodologia sono risultati irrilevanti rispetto al valore di presumibile realizzo utilizzato fino ad oggi.

Analisi dei movimenti

Non risultano movimentazione dei titoli immobilizzati.

2.2 ATTIVO CIRCOLANTE

2.2.1 CREDITI

Criterio di valutazione

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzo. Ai sensi del punto 33 dell'OIC 15, non si è utilizzato il metodo del costo ammortizzato nella valutazione dei crediti dell'Ente perché gli effetti dell'utilizzo di questa metodologia sono risultati irrilevanti rispetto al valore di presumibile realizzo utilizzato fino ad oggi.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.2.2.a1 riporta i movimenti dei crediti, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; gli incrementi, gli spostamenti da una ad altra voce, i decrementi, i ripristini e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il valore in bilancio.

La tabella 2.2.2.a2 riporta distintamente per ciascuna voce dei crediti dell'attivo circolante la durata residua, specificandone l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- oltre i 5 anni.

Ai fini di tale classificazione, non si tiene conto della scadenza giuridica dell'operazione ma dell'esigibilità quale situazione di fatto.

L'azione di recupero di crediti esercitata dall'Ente nel corso dell'esercizio, oltre a consentire una generica diminuzione dell'entità degli stessi, ha consentito di ridurre l'anzianità.

Tabella 2.2.2.a1 – Movimenti dei crediti

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio			Dell'esercizio			Valore al 31/12/2021
	Valore nominale	Svalutazioni	Valore al 31/12/2020	Incrementi	Decrementi	Svalutazioni	
ATTIVO CIRCOLANTE							
II Crediti							
crediti verso clienti	240.088		240.088	748.730	785.733		203.085
fondo svalutazione crediti	-59.033		-59.033				-59.033
Totale voce	181.055		181.055	748.730	785.733		144.052
02 verso imprese controllate:	2.880		2.880	94.573	95.920		1.533
Totale voce	2.880		2.880	94.573	95.920		1.533
03 verso imprese collegate:							
Totale voce							
04-bis crediti tributari:	7.288		7.288	34.642	33.527		8.403
Totale voce	7.288		7.288	34.642	33.527		8.403
04-ter imposte anticipate:							
Totale voce							
05 verso altri:							
depositi cauzionali	5.852		5.852		47		5.805
crediti diversi	69.848		69.848	372.582	414.844		27.586
Totale voce	75.700		75.700	372.582	414.891		33.391
Totale	266.924		266.923	1.250.527	1.330.071		187.379

In dettaglio, i crediti verso clienti sono relativi in misura preponderante ai crediti verso le delegazioni, verso l'Automobile Club Italia ed ai crediti per fatture da emettere. La gestione dell'anno in esame non presenta particolari criticità o difformità rispetto al trend generalmente osservato circa la consistenza dei crediti verso clienti.

La voce crediti tributari riporta i dati relativi ai crediti verso l'erario per IVA ed IRES. La voce crediti verso altri, infine, è relativa, nella quasi totalità, ai crediti verso la società in house per le tessere associative emesse.

Tabella 2.2.2.a2 – Analisi della durata residua dei crediti

Descrizione	DURATA RESIDUA			Totale
	Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni	
ATTIVO CIRCOLANTE				
II Crediti				
01 verso clienti:	203.085			203.085
fondo svalutazione crediti:	-59.033			-59.033
Totale voce	144.052			144.052
02 verso imprese controllate:	1.533			1.533
Totale voce	1.533			1.533
03 verso imprese collegate:				
Totale voce				
04-bis crediti tributari:	8.403			8.403
Totale voce	8.403			8.403
04-ter imposte anticipate:				
Totale voce				
05 verso altri:				
depositi cauzionali	5.805			5.805
crediti diversi	27.586			27.586
Totale voce	33.391			33.391
Totale	187.379			187.379

Tabella 2.2.2.a3 – Analisi di anzianità dei crediti

Descrizione	ANZIANITÀ														Totale crediti lordi	Totale svalutazioni	Valori in bilancio
	Esercizio 2021		Esercizio 2020		Esercizio 2019		Esercizio 2018		Esercizio 2017		Esercizio 2016		Esercizi precedenti				
	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni			
ATTIVO CIRCOLANTE																	
II Crediti																	
01 verso clienti:	160.128			1.525			1.444						42.957	56.064	203.085	59.033	144.052
Totale voce	160.128			1.525			1.444						42.957	56.064	203.085	59.033	144.052
02 verso imprese controllate	1.533														1.533		1.533
Totale voce	1.533														1.533		1.533
03 verso imprese collegate																	
Totale voce																	
04-bis crediti tributari	8.403														8.403		8.403
Totale voce	8.403														8.403		8.403
04-ter imposte anticipate																	
Totale voce																	
05 verso altri																	
depositi cauzionali	5.805														5.805		5.805
crediti diversi	27.586														27.586		27.586
Totale voce	33.391														33.391		33.391
Totale	203.454			1.525			1.444						42.957	56.064	246.411	59.033	187.379

Il fondo svalutazione crediti costituito dall'Ente nel corso degli esercizi precedenti copre tutte le partite creditorie che si trovano in posizione critica.

Gli ulteriori crediti dell'Ente sono sorti tutti nel 2021.

Nel corso dell'esercizio 2022 l'AC Alessandria effettuerà tutte le opportune e normali attività di verifica necessarie ad assicurarsi che tutti i crediti siano regolarmente incassati.

Eventuali situazioni di difficoltà che dovessero emergere nel corso del prossimo esercizio saranno tempestivamente analizzate e valutate (anche di concerto con il Collegio dei Revisori).

2.2.4 DISPONIBILITÀ LIQUIDE

Criteria di valutazione

La consistenza delle disponibilità liquide è iscritta al valore nominale ed accoglie i saldi dei conti accesi ai valori numerari certi, ovvero al denaro, agli assegni, ai conti correnti ed ai depositi bancari e postali.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.2.4 riporta i movimenti delle disponibilità liquide, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 2.2.4a – Movimenti delle disponibilità liquide

Descrizione	Saldo al 31.12.2020	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2021
01 Depositi bancari e postali:	263.683	794.485	719.481	338.687
Totale voce	263.683	794.485	719.481	338.687
02 Assegni:				
Totale voce				
03 Denaro e valori in cassa:	2.864	6.287	6.614	2.537
Totale voce	2.864	6.287	6.614	2.537
Totale	266.547	800.772	726.095	341.224

Le poste riguardano i depositi bancari ed il saldo del conto corrente di gestione detenuto presso l'istituto cassiere ed il denaro e valori in cassa affidati al cassiere economo. Il dato è stabile rispetto all'esercizio precedente.

2.3 RATEI E RISCOINTI ATTIVI

La voce ratei e risconti attivi accoglie i proventi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.3 riporta i movimenti dei ratei e risconti attivi, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 2.3 – Movimenti dei ratei e risconti attivi

	Saldo al 31.12.2020	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2021
Risconti attivi:	98.861	93.163	98.861	93.163
Totale voce	98.861	93.163	98.861	93.163
Totale	98.861	93.163	98.861	93.163

Il dettaglio dei risconti attivi è esplicitato nella tabella che segue:

Risconti attivi aliquote sociali	92.386
Risconti attivi tasse circolazione	6
Risconti attivi premi assicurazione	767
Risconti attivi spese diverse	4
Totale	93.163

2.4 PATRIMONIO NETTO

2.4.1 VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO

Analisi dei movimenti

La tabella 2.4.1 riporta i movimenti del patrimonio netto, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 2.4.1 – Movimenti del patrimonio netto

Descrizione	Saldo al 31.12.2020	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2021
I Riserve:				
Fondo rivalutazione conguaglio monetario	2.581			2.581
Riserva risparmi di spesa sui consumi intermedi	12.234			12.234
Totale voce	14.815			14.815
II Utili (perdite) portati a nuovo	418.288	6.738		425.026
III Utile (perdita) dell'esercizio	6.736	34.153	6.736	34.153
Totale	439.839	40.891	6.736	473.994

* nel totale della voce "Utili portati a nuovo" al 31/12/2021 sono presenti anche 2€ relativi ad arrotondamenti.

Con riferimento al "Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa dell'Automobile Club Alessandria, adottato per il periodo 2014-2016, in data 31 dicembre 2013, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2, commi 2 e 2-bis del decreto legge 31 agosto 2013, numero 101, convertito con legge 30 ottobre 2013, n.125, e successivamente rinnovato per il periodo 2017-2019 con delibera di Consiglio Direttivo del 16 dicembre 2016, rinnovato secondo i criteri richiesti nella seduta Consiliare del 16 dicembre 2020, per il periodo 2020-2022, risulta che, per effetto del disposto di cui all'articolo 2, comma 2 bis, l'Automobile Club Alessandria – in quanto ente avente natura associativa, non gravante sulla finanza pubblica – non è assoggettato all'obbligo di riversamento all'erario dei risparmi derivanti dalla contrazione dei consumi intermedi.

In linea con quanto previsto dall'articolo 9 del Regolamento sopra richiamato, i risparmi conseguiti per effetto dell'azione di razionalizzazione e di contenimento delle spese posta in essere dall'Ente, sono destinati al miglioramento dei saldi di bilancio.

2.5 FONDI PER RISCHI ED ONERI

Analisi dei movimenti

MOVIMENTI ALTRI FONDI				
Descrizione Fondo	Saldo al 31.12.2020	Utilizzazioni	Accantonamenti	Saldo al 31.12.2021
Fondo accantonamento rischi recupero ambientale distributori carburante	100.000	0	0	100.000
Totale	100.000	0	0	100.000

Non si evidenziano movimentazione del fondo rischi e oneri.

2.6 FONDO TFR E FONDO QUIESCENZA

Analisi dei movimenti

Le tabelle 2.6.a e 2.6.b riportano rispettivamente i movimenti del fondo trattamento di fine rapporto (TFR) e del fondo quiescenza, specificando: il saldo al termine dell'esercizio precedente, le utilizzazioni, la quota di accantonamento dell'esercizio, l'adeguamento, il saldo al termine dell'esercizio.

La suddetta tabella esamina, inoltre, la durata residua del fondo, evidenziando l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- oltre i 5 anni.

Tabella 2.6.b – Movimenti del fondo quiescenza

FONDO TFR							
Saldo al 31.12.2020	Quota dell'esercizio	Imposta sostitutiva	Utilizzato nell'esercizio	Saldo al 31.12.2021	DURATA RESIDUA		
					Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni
28.141	3.060	0		31.201			31.201
28.141	3.060	0		31.201			31.201

2.7 DEBITI

Critério di valutazione

I debiti sono iscritti al valore nominale.

Ai sensi del punto 33 dell'OIC 15, non si è utilizzato il metodo del costo ammortizzato nella valutazione dei debiti dell'Ente perché gli effetti dell'utilizzo di questa metodologia sono risultati irrilevanti rispetto al valore di presumibile realizzo utilizzato fino ad oggi.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.7.a1 riporta i movimenti dei debiti, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

La tabella 2.7.a2 riporta distintamente per ciascuna voce dei debiti la durata residua, specificandone l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- oltre i 5 anni.

Ai fini di tale classificazione, non si tiene conto della scadenza giuridica dell'operazione ma dell'esigibilità quale situazione di fatto.

Relativamente ai debiti con durata superiore ai 5 anni viene data specifica indicazione della natura della garanzia reale eventualmente prestata e del soggetto prestatore.

La tabella 2.7.a3 riporta distintamente per ciascuna voce dei debiti l'anzianità degli stessi rispetto alla data di insorgenza, specificandone l'importo in scadenza rispetto alle seguenti diverse annualità.

Tabella 2.7.a1 – Movimenti dei debiti

Descrizione	Saldo al 31.12.2020	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2021
PASSIVO				
D. Debiti				
04 debiti verso banche:				
Totale voce				
05 debiti verso altri finanziatori:				
Totale voce				
06 acconti:	0	70.210	69.715	495
Totale voce	0	70.210	69.715	495
07 debiti verso fornitori:	215.362	687.330	765.422	137.270
Totale voce	215.362	687.330	765.422	137.270
08 debiti rappresentati da titoli di credito:				
Totale voce				
09 debiti verso imprese controllate:				
Totale voce				
10 debiti verso imprese collegate:				
Totale voce				
11 debiti verso controllanti:				
Totale voce				
12 debiti tributari:	0	379.107	377.359	1.748
Totale voce	0	379.107	377.359	1.748
13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza sociale:	0	11.597	10.392	1.205
Totale voce	0	11.597	10.392	1.205
14 altri debiti:	7.322	151.401	142.285	16.438
Totale voce	7.322	151.401	142.285	16.438
Totale	222.684	1.229.434	1.295.457	157.156

L'andamento registrato nel corso dell'esercizio conferma il trend storico e non reca novità od elementi specifici.

Il dettaglio dei debiti è così composto:

la voce debiti verso fornitori è per la quasi totalità determinato dalla voce fatture da ricevere, oltre a debiti correnti verso Automobile Club Italia; la voce debiti tributari è relativa all'Iva split payment a carico dell'Ente relativa al mese di dicembre, alle ritenute IRPEF e al saldo IRAP 2021; la voce altri debiti è relativa a debiti generici verso terzi ed al saldo del fondo incentivante del personale.

Tabella 2.7.a2 – Analisi della durata residua dei debiti

Descrizione	DURATA RESIDUA					Totale
	Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni			
PASSIVO	Importo	Importo	Importo	Natura della garanzia prestata	Soggetto prestatore	
D. Debiti						
04 debiti verso banche:						
Totale voce						
05 debiti verso altri finanziatori:						
Totale voce						
06 acconti:	495					495
Totale voce	495					495
07 debiti verso fornitori:	137.270					137.270
Totale voce	137.270					137.270
08 debiti rappresentati da titoli di credito:						
Totale voce						
09 debiti verso imprese controllate:						
Totale voce						
10 debiti verso imprese collegate:						
Totale voce						
11 debiti verso controllanti:						
Totale voce						
12 debiti tributari:	1.748					1.748
Totale voce	1.748					1.748
13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza sociale:	1.205					1.205
Totale voce	1.205					1.205
14 altri debiti:	16.438					16.438
Totale voce	16.438					16.438
Totale	157.156					157.156

I debiti dell'Ente sono di natura corrente.

Tabella 2.7.a3 – Analisi di anzianità dei debiti

Descrizione	ANZIANITÀ							Totale
	Esercizio 2021	Esercizio 2020	Esercizio 2019	Esercizio 2018	Esercizio 2017	Esercizio 2016	Esercizi precedenti	
PASSIVO								
D. Debiti								
04 debiti verso banche:								
Totale voce								
05 debiti verso altri finanziatori:								
Totale voce								
06 acconti:	495							495
Totale voce	495							495
07 debiti verso fornitori:	137.270							137.270
Totale voce	137.270							137.270
08 debiti rappresentati da titoli di credito:								
Totale voce								
09 debiti verso imprese controllate:								
Totale voce								
10 debiti verso imprese collegate:								
Totale voce								
11 debiti verso controllanti:								
Totale voce								
12 debiti tributari:	1.748							1.748
Totale voce	1.748							1.748
13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza sociale:	1.205							1.205
Totale voce	1.205							1.205
14 altri debiti:	16.438							16.438
Totale voce	16.438							16.438
Totale	157.156							157.156

2.8 RATEI E RISCONTI PASSIVI

La voce ratei e risconti passivi accoglie i costi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.8 riporta i movimenti dei ratei e risconti passivi, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 2.8 – Movimenti dei ratei e risconti passivi

	Saldo al 31.12.2020	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2021
Risconti passivi:	165.883	180.593	165.883	180.593
Totale voce	165.883	180.593	165.883	180.593
Totale	165.883	180.593	165.883	180.593

Il dettaglio dei risconti passivi è esplicitato nella tabella che segue:

Risconti passivi quote sociali	180.593
Totale	180.593

2.9 CONTI D'ORDINE

In questo paragrafo si forniscono informazioni circa la natura e la composizione dei conti d'ordine.

I conti d'ordine vengono presentati seguendo la consueta triplice classificazione: rischi, impegni, beni di terzi.

2.9.1 RISCHI ASSUNTI DALL'ENTE

I rischi assunti dall'Ente vengono distinti in due tipologie: garanzie prestate direttamente e garanzie prestate indirettamente.

Nelle tabelle che seguono, all'interno di ciascuna tipologia, si forniscono informazioni in merito agli specifici rischi assunti.

GARANZIE PRESTATE DIRETTAMENTE

✓ Fidejussioni

La tabella 2.9.1.a1 riporta il valore delle fidejussioni prestate direttamente a garanzia di terzi con indicazione del soggetto beneficiario raffrontato con quello dell'anno precedente.

Tabella 2.9.1.a1 – Fidejussioni a garanzia di terzi

FIDEJUSSIONI PRESTATE A GARANZIA DI TERZI		
Soggetto debitore (beneficiario)	Valore fidejussione al 31/12/2021	Valore fidejussione al 31/12/2020
Fratelli Doria	12.000	12.000
Totale	12.000	12.000

La fideiussione è stata rilasciata a favore del proprietario dei locali ove è attualmente situata la delegazione di Casale Monferrato.

3. ANALISI DEL CONTO ECONOMICO

3.1 ESAME DELLA GESTIONE

3.1.1 SINTESI DEI RISULTATI

La forma scalare del conto economico consente di esporre i risultati parziali progressivi che hanno concorso alla formazione del risultato economico dell'Ente distinguendo fra gestione caratteristica, gestione finanziaria e gestione straordinaria.

A seguito dell'emanazione del D.Lgs. 139/2015 lo schema del conto economico è stato modificato. Nello specifico, è stata eliminata la macrovoce E relativa ai proventi e oneri straordinari. I costi e ricavi inerenti alla gestione straordinaria, quindi, sono appostati all'interno delle voci in base alla natura del costo o ricavo stesso. Il conto economico, quindi, è ora strutturato in 4 macrovoci principali, ossia "valore della produzione" (A), "costi della produzione" (B), "proventi e oneri finanziari" (C), "rettifiche di valore di attività finanziarie" (D); le differenze fra macrovoci evidenziano, infatti, risultati parziali di estremo interesse.

In particolare, il risultato prodotto dalla gestione caratteristica si assume pari alla differenza tra valore e costi della produzione al netto di eventuali costi e/o ricavi di natura straordinaria mentre quello della gestione finanziaria fra proventi ed oneri finanziari.

Al riguardo è utile evidenziare anche il risultato prima delle imposte, ossia quello prodotto dalla gestione considerando anche le eventuali rettifiche di valore delle attività finanziarie e trascurando l'effetto tributario.

Ciò premesso, i risultati parziali prodotti nell'esercizio in esame raffrontati con quelli dell'esercizio precedente sono riepilogati nella tabella 3.1.1:

Tabella 3.1.1 – Risultati di sintesi

	Esercizio 2021	Esercizio 2020	Scostamenti
Gestione Caratteristica (al netto di ricavi/costi straordinari)	34.078	10.898	23.180
Gestione Finanziaria	3.344	1.474	1.870

	Esercizio 2021	Esercizio 2020	Scostamenti
Risultato Ante-Imposte	37.422	12.372	25.050

	Esercizio 2021	Esercizio 2020	Scostamenti
Imposte sul reddito	3.269	5.636	-2.367

3.1.2 VALORE DELLA PRODUZIONE

La macrovoce "valore della produzione" (A) aggrega le componenti economiche positive riconducibili all'attività economica tipicamente svolta dall'Ente.

Gli scostamenti maggiormente significativi di tale aggregato hanno riguardato le seguenti voci:

A1 - Ricavi delle vendite e delle prestazioni

Esercizio 2021	Esercizio 2020	Scostamenti
440.741	432.548	8.193
di cui straordinari	di cui straordinari	
0	0	

L'andamento registrato in corso di esercizio, posto a confronto con i risultati dell'esercizio precedente, evidenzia un leggero aumento di ricavi correlati a vendite e prestazioni. Il segno positivo è determinato per lo più, da minori ricavi dalle vendite del carburante (- 7.792), da minori proventi dell'ufficio assistenza (- 1.000), per quanto concerne le Delegazioni dirette D3 e Valenza, da minori proventi per la riscossione tasse di circolazione (- 720). Di contro aumentano le provvigioni delle SARA (+ 2.011) e i ricavi per quote sociali (+ 12.884).

A5 - Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi in conto esercizio

Esercizio 2021	Esercizio 2020	Scostamenti
64.525	57.645	6.880
di cui straordinari	di cui straordinari	
0	0	

Il dato è in aumento rispetto al precedente esercizio dell'11,94%.

Le variazioni più importanti riguardano: circa € 20.000 di rimborsi in più rispetto al 2020 (si tratta del rimborso ricevuto dall'amministrazione comandataria del dipendente dell'AC Alessandria) e circa € 10.000 in meno rispetto all'anno precedente per canone marchio delegazioni.

3.1.3 COSTI DELLA PRODUZIONE

La macrovoce "costi della produzione" (B) aggrega le componenti economiche negative (costi) riconducibili all'attività economica tipicamente svolta dall'Ente.

Gli scostamenti di tale aggregato hanno riguardato le seguenti voci:

B6 - Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci

Esercizio 2021	Esercizio 2020	Scostamenti
924	1.255	-331
di cui straordinari	di cui straordinari	
0	0	

B7 - Per servizi

Esercizio 2021	Esercizio 2020	Scostamenti
230.687	224.259	6.428
di cui straordinari	di cui straordinari	
0	0	

Nello specifico le variazioni più importanti riguardano:

- Organizzazione eventi: + € 1.814;

- Provvigioni passive ai delegati: - € 6.612;
- Retribuzione Direttore e connessi oneri: + € 6.308;
- Un parziale ritorno ai dati della convenzione con la Società di servizi pre-pandemia: + € 13.140;
- Ed un maggior contenimento delle spese generali, soprattutto utenze.

B8 - Per godimento di beni di terzi

Esercizio 2021	Esercizio 2020	Scostamenti
7.871	8.224	-353
di cui straordinari	di cui straordinari	
0	0	

Il dato è assolutamente in linea con il trend storico

B9 - Per il personale

Esercizio 2021	Esercizio 2020	Scostamenti
43.722	48.661	-4.939
di cui straordinari	di cui straordinari	
0	0	

Il risparmio è dato dal fatto che nel 2021 non verrà erogato il trattamento accessorio all'unico dipendente dell'Ente che si trova in comando presso altra amministrazione (a cui carico è il trattamento accessorio stesso).

B10 – Ammortamenti e svalutazioni

Esercizio 2021	Esercizio 2020	Scostamenti
13.346	16.943	-3.597
di cui straordinari	di cui straordinari	
0	0	

B11 – Variazione rimanenze materie prime

Esercizio 2021	Esercizio 2020	Scostamenti
0	96	-96
di cui straordinari	di cui straordinari	
0	0	

B14 - Oneri diversi di gestione

Esercizio 2021	Esercizio 2020	Scostamenti
174.638	179.857	-5.219
di cui straordinari	di cui straordinari	
0	0	

*questa voce del conto economico riguarda per la quasi totalità le aliquote sociali di competenza di Aci Italia.

3.1.4 PROVENTI E ONERI FINANZIARI

La macrovoce “proventi e oneri finanziari” (C) aggrega le componenti economiche positive (proventi) e negative (oneri) associate rispettivamente alle operazioni di impiego delle risorse eccedenti e a quelle di reperimento dei mezzi finanziari necessari all'attività Ente.

C15 - Proventi da partecipazioni

Esercizio 2021	Esercizio 2020	Scostamenti
3.340	1.474	1.866

C16 – Altri proventi finanziari

Esercizio 2021	Esercizio 2020	Scostamenti
4	0	4

3.1.5 RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE

La macrovoce “rettifiche di valore di attività finanziarie” (D) aggrega le componenti economiche positive e negative connesse alla rilevazione di rivalutazioni e svalutazioni su partecipazioni e titoli, immobilizzati e non, e più in generale alle attività finanziarie detenute dall'Ente: la posta non è valorizzata.

3.1.7 IMPOSTE

La voce che segue è dedicata alla contabilizzazione delle imposte sul reddito; ci si riferisce all'IRES e all'IRAP.

E22 – Imposte sul reddito dell'esercizio

Esercizio 2021	Esercizio 2020	Scostamenti
3.269	5.636	-2.367

Ires: € 289;

Irap: € 2.980.

3.2 PROPOSTA DI DESTINAZIONE DEGLI UTILI O DI COPERTURA DELLE PERDITE

L'Ente nel corso dell'esercizio ha prodotto un utile di € 34.153 che si propone di destinare integralmente ad incremento del Patrimonio Netto.

In linea con quanto previsto dall' articolo 9 dal "Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa dell'Automobile Club Alessandria, adottato in data 31 dicembre 2013, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2, commi 2 e 2-bis del decreto legge 31 agosto 2013, numero 101, convertito con legge 30 ottobre 2013, numero 125, eventuali risparmi di spesa risultanti dal bilancio in applicazione delle disposizioni di tale Regolamento e quelli realizzati negli esercizi precedenti sono destinati al miglioramento dei saldi di bilancio.

4. ALTRE NOTIZIE INTEGRATIVE

4.1 FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Si tratta di quei fatti che intervengono tra la data di chiusura dell'esercizio e quella di redazione del bilancio; possono identificarsi in tre tipologie diverse.

- A. Fatti successivi che devono essere recepiti nei valori di bilancio:
si tratta di quegli eventi che modificano condizioni già esistenti alla data di riferimento del bilancio, ma che si manifestano solo dopo la chiusura dell'esercizio e che richiedono modifiche di valori delle attività e passività in bilancio, in conformità al principio della competenza.
Nel corso dei primi mesi del 2022 non si sono verificati fatti i cui effetti devono essere recepiti nella situazione patrimoniale e nel conto economico del presente bilancio.
- B. Fatti successivi che non devono essere recepiti nei valori di bilancio:
si tratta di quei fatti che pur modificando situazioni esistenti alla data di bilancio, non richiedono modifiche ai valori di bilancio, in quanto di competenza dell'esercizio successivo.
Nel corso dei primi mesi del 2022 non si sono verificati fatti di tale entità.
- C. Fatti successivi che possono incidere sulla continuità aziendale:
Continua, anche nei primi mesi del 2022, l'emergenza sanitaria nazionale a seguito della diffusione del COVID-19. Ci si augura che nel corso del prossimo esercizio la situazione possa migliorare permettendo all'Ente una ripresa nei ricavi caratteristici.

4.2. INFORMAZIONI SUL PERSONALE

Il paragrafo in esame fornisce informazioni aggiuntive sul personale dell'Ente.

4.2.1 ANALISI DEL PERSONALE PER TIPOLOGIA CONTRATTUALE

La tabella 4.2.1 riporta la tipologia contrattuale del personale impiegato presso l'Ente con indicazione delle variazioni intervenute nel corso dell'esercizio. Si rende noto che dal 1° febbraio 2021, l'unica risorsa B3 dell'Ente risulta a comando, per un anno, rinnovabile, presso altro AC della Federazione ACI (mobilità volontaria).

Tabella 4.2.1 – Personale impiegato nell’Ente.

Tipologia Contrattuale	Risorse al 31.12.2020	Incrementi	Decrementi	Risorse al 31.12.2021
Tempo indeterminato	1			1
Totale	1			1

4.2.2 ALTRI DATI SUL PERSONALE

La tabella 4.2.2 espone la pianta organica dell’Ente.

Tabella 4.2.2 – Pianta organica

Area di inquadramento e posizioni economiche	Posti in organico	Posti ricoperti
AREA B	4	1
AREA C	3	0
Totale	7	1

Nel corso dell’esercizio è stato deliberato dal Consiglio Direttivo dell’Ente il Piano Triennale dei Fabbisogni di personale.

4.3 COMPENSI AGLI ORGANI COLLEGIALI

Con D.M. 30 maggio 1980, pubblicato in G.U. 17 giugno 1980, l’Automobile Club Alessandria è stato classificato come appartenente alla 3^a categoria.

La tabella 4.3 riporta il compenso spettante al Presidente dell’Ente (ridotto del 10% rispetto all’importo definito dall’Assemblea dell’ACI nella seduta del 21 ottobre 2005) e i compensi complessivi del Collegio dei Revisori dei Conti.

Ai Consiglieri viene liquidato un gettone di presenza, come previsto dalla normativa attualmente in vigore, per la partecipazione alle riunioni del Consiglio Direttivo dell’Ente.

Tabella 4.3 – Compensi organi

Organo	Importo complessivo
Consiglio Direttivo	5.105
Collegio dei Revisori dei Conti	4.268
Totale	9.373

4.4 OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE

Le operazioni con parte correlate poste in essere dall’Ente, aventi ad oggetto finanziamenti, prestazione di servizi e cessione di beni, sono state concluse a condizioni normali di mercato e, pertanto, ai sensi dell’art. 2427, n.22-bis) del codice civile, non si renderebbe necessario riportare in nota integrativa le informazioni ivi indicate. Per fornire comunque una migliore informativa di bilancio, nella tabella che segue si riportano le operazioni effettuate nell’esercizio con le parti correlate.

Sono state calcolate le operazioni con Automobile Club Italia, delegazioni indirette, società in house, Sara Assicurazioni S.p.a, Consorzio Centro Istruzione Automobilistica.

Tabella 4.4 – Operazioni con parti correlate

RAPPORTI CON PARTI CORRELATE	Totali	Parti correlate	Terzi
Crediti delle immobilizzazioni finanziarie	31.934	0	31.934
Crediti commerciali dell'attivo circolante	145.585	73.089	72.496
		<i>Aci Servizi Alessandria Srl</i>	1.533
		<i>BOZZANO SONIA PRATICHE AUTO</i>	1.136
		<i>Essedue Snc di Fava Giovanna e Milanese Enrico</i>	10.663
		<i>G.R.MULTISERVICE DI GRILLO VIRGINIA E REPETTI ROBERTO SNC</i>	21.976
		<i>CIERRE SERVIZI AUTOMOBILISTICI S.R.L.S.</i>	354
		<i>STUDIO F.P. SRL</i>	7.696
		<i>AUTOMOBILE CLUB D'ITALIA</i>	24.745
		<i>ACI INFORMATICA SPA</i>	4.757
		<i>AUTOMOBILE CLUB D'ITALIA (CONTRASSEGNI)</i>	89
		<i>AUTOMOBILE CLUB D ITALIA (MARCHIO SARA)</i>	0
		<i>ACI Global</i>	140
		<i>SARA ASSICURAZIONI SPA</i>	0
Crediti finanziari dell'attivo circolante	0	0	0
Totale crediti	177.519	73.089	104.430
Debiti commerciali	137.270	24.621	112.649
		<i>STUDIO F.P. SRL</i>	6.348
		<i>AUTOMOBILE CLUB D'ITALIA</i>	18.273
		<i>ACI INFORMATICA SPA</i>	0
Debiti finanziari	0	0	0
Totale debiti	137.270	24.621	112.649
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	440.741	80.905	359.836
		<i>proventi per riscossione tasse circolazione</i>	11.228
		<i>provvigioni diverse Sara</i>	69.677
Altri ricavi e proventi	64.525	32.447	32.078
		<i>Affitti di immobili</i>	7.247
		<i>Canone marchio delegazioni</i>	25.200
Totale ricavi	505.267	113.352	391.914
Acquisto mat.prime, merci, suss. e di cons.	924	0	924
Costi per prestazione di servizi	230.687	194.136	36.551
		<i>spese per acquisizione soci e altri servizi istituzionali</i>	61.338
		<i>spese a terzi per servizi diversi</i>	98.522
		<i>Retribuzione direttore</i>	29.128
		<i>Oneri direttore</i>	5.148
Costi per godimento beni di terzi	7.871	0	7.871
Oneri diversi di gestione	174.638	160.678	13.960
		<i>Aliquote sociali - B14 oneri diversi di gestione</i>	160.678
Parziale dei costi	414.120	354.814	59.306
Dividendi	3.340	3.340	0
		<i>dividendi e altri proventi su titoli azionari</i>	3.340
Interessi attivi	0	0	0
Totale proventi finanziari	3.340	3.340	0

4.5 PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI DI BILANCIO

Ai sensi dell'art. 19, comma 1, e dell'art. 20, comma 2, del D.Lgs. 91/2011, l'Ente, nell'ambito del bilancio di esercizio, espone il "Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio" al fine di illustrare gli obiettivi di impiego delle risorse, i risultati conseguiti e gli interventi adottati.

Quanto precede viene compendiato in tabelle di sintesi che illustrano, dapprima, il piano degli obiettivi per attività con suddivisione dei costi della produzione, poi, il piano dei progetti eventualmente attivati a livello locale, infine, l'insieme degli indicatori utilizzati per la misurazione degli obiettivi con evidenza della percentuale di conseguimento dei target fissati.

Tabella 4.5.1 – Piano obiettivi per attività con suddivisione dei costi della produzione

PIANO DEGLI OBIETTIVI PER ATTIVITÀ														
MISSIONI (RGS)	PROGRAMMI (RGS)	MISSIONI FEDERAZIONE ACI	ATTIVITÀ AC	B6) Acquisto prodotti finiti e merci	B7) Spese per prestazioni di servizi	B8) Spese per godimento di beni di terzi	B9) Costi del personale	B10) Ammortam. e svalutazioni	B11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci	B12) Accantonam. per rischi ed oneri	B13) Altri accantonamenti	B14) Oneri diversi di gestione	Totale Costi della Produzione	
013 - DIRITTO ALLA MOBILITA'	001 - Sviluppo e sicurezza della mobilità stradale	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Mobilità e Sicurezza Stradale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
		Sviluppo attività associativa	Attività associativa	0	0	0	0	0	0	0	0	168.181	168.181	
	008 - Sostegno allo sviluppo del trasporto	Consolidamento servizi delegati	Tasse Automobilistiche		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
			Assistenza Automobilistica		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
030 - GIOVANI E SPORT	001 - Attività ricreative e sport	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Attività sportiva	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
		Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Attività sportiva	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
031 - TURISMO	001 - Sviluppo e competitività del turismo	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Turismo e Relazioni internazionali	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
032 - SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI DELLE PP.AA.	003 - Servizi ed affari generali per le amministrazioni di competenza	Ottimizzazione organizzativa	Struttura	924	230.687	7.871	43.722	13.346	0	0	0	6.457	303.007	
Totali				924	230.687	7.871	43.722	13.346	0	0	0	174.638	471.188	

Tabella 4.5.2 – Piano obiettivi per progetti

Progetto	Priorità Politica/Mission e	Area Strategica	Tipologia progetto	Investimenti in immobilizzaz.	Costi della produzione				Totale costi della produzione
					B.6 acquisto merci e prodotti	B.7 servizi	B.10. ammortam.	B.14 oneri di gestione	
<u>Aggiornamenti prodotti: approfondimento sui contenuti meno conosciuti</u>	consolidamento dei servizi associativi	servizi e attività istituzionali		0	0	0	0	0	0
<u>Rafforzamento ruolo ACI Storico nella valorizzazione dei veicoli storici</u>	rafforzamento ruolo e attività istituzionali	soci e Club cultori di auto storiche		0	0	0	0	0	0
<u>Gestione procedura PAT- Piattaforma Amministrazione Trasparente</u>	Funzionamento e ottimizzazione organizzativa	organizzazione interna		0	0	0	0	0	0
<u>Modello di data Governance</u>	Funzionamento e ottimizzazione organizzativa	organizzazione interna		0	0	0	0	0	0
Totale				0	0	0	0	0	0

Tabella 4.5.3 – Piano obiettivi per indicatori

Missione/ Priorità politica	Progetto	Area Strategica	Tipologia progetto	Indicatore di misurazione	Target previsto anno 2021	Target realizzato anno 2021
RAFFORZAMENTO RUOLO E ATTIVITA' ISTITUZIONALI	<u>Aggiornamento di prodotti: approfondimenti</u>	Servizi ed Attività Istituzionali	Corso di formazione delegati	Corsi in dad o in presenza per la rete su tematiche commerciali	1	2 in dad ed 1 in presenza
RAFFORZAMENTO RUOLO E ATTIVITA' ISTITUZIONALI	<u>Rafforzamento ruolo ACI Storico nella valorizzazione dei veicoli storici</u>	Soci e Club cultori di auto storiche	Realizzazione 1 evento e 3 attività di comunicazione	N. eventi e n. attività di comunicazione	1 evento e 3 attività di comunicazione	1 evento e 3 attività di comunicazione
Consolidamento servizi associativi	Aggiornameto di prodotti: approfondimenti sui contenuti	Servizi ed Attività Istituzionali	Corsi di formazione erogati alle delegazioni su tematiche commerciali	N° corsi	1	3
OTTIMIZZAZIONE ORGANIZZATIVA	<u>Gestione Procedura PAT- Piattaforma Amministrazione Trasparente</u>	Organizzazione Interna	ottimizzazione amministrativa	Partecipazione ad una sessione di aggiornamento	1 sessione	obiettivo raggiunto
SVILUPPO ATTIVITA' ASSOCIATIVA	<u>INCREMENTO DELLA PRODUZIONE ASSOCIATIVA</u>	SOCI	attività associativa	Produzione associativa 2021 al netto di SARA e ACIGLOBAL	obiettivo 4.739	5.135
Funzionamento ed ottimizzazione organizzativa	<u>Modello di data governance</u>	organizzazione interna		Database applicativo, report e monitoraggio		obiettivo raggiunto
Rafforzamento Attività istituzionale	<u>Progetti Educazione stradale</u>	Attività istituzionali	corsi di formazione	Numero di corsi	3 corsi formazione scuole	27 corsi effettuati
SVILUPPO ATTIVITA' ASSOCIATIVA	<u>Consolidamento campagne associativa</u>	SOCI	% email acquisite	N° di email	80% base associativa	89%
RAFFORZAMENTO RUOLO E ATTIVITA' ISTITUZIONALI	<u>soci fidelizzati</u>	SVILUPPO ATTIVITA' ASSOCIATIVA	COL	Numro contratti	1577	1600
Rafforzamento attività Istituzionali	<u>Ruolo ACI Storico</u>	SOCI	1 Evento ACI STORICO 3 attività di comunicazione	N° eventi e n° attività	1 evento e 3 attività di comunicazione	obiettivo raggiunto

Alessandria, 28 marzo 2022

Il Presidente
Dott. Carlo Lastrucci



Automobile Club Alessandria

NOTA INTEGRATIVA

al bilancio d'esercizio 2021

INDICE

PREMESSA.....	3
1. QUADRO DI SINTESI DEL BILANCIO D'ESERCIZIO.....	4
1.1 PRINCIPI DI REDAZIONE E CRITERI DI VALUTAZIONE.....	4
1.2 RISULTATI DI BILANCIO	4
2. ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE.....	5
2.1 IMMOBILIZZAZIONI.....	5
2.1.2 IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	5
2.1.3 IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	7
2.2 ATTIVO CIRCOLANTE.....	13
2.2.1 RIMANENZE	13
2.2.2 CREDITI	13
2.2.4 DISPONIBILITÀ LIQUIDE	17
2.3 RATEI E RISCONTI ATTIVI.....	17
2.4 PATRIMONIO NETTO.....	18
2.4.1 VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO.....	18
2.5 FONDI PER RISCHI ED ONERI	19
2.6 FONDO TFR E FONDO QUIESCENZA	19
2.7 DEBITI.....	20
2.8 RATEI E RISCONTI PASSIVI	23
2.9 CONTI D'ORDINE.....	24
2.9.1 RISCHI ASSUNTI DALL'ENTE	24
3. ANALISI DEL CONTO ECONOMICO	25
3.1 ESAME DELLA GESTIONE.....	25
3.1.1 SINTESI DEI RISULTATI	25
3.1.2 VALORE DELLA PRODUZIONE.....	25
3.1.3 COSTI DELLA PRODUZIONE	26
3.1.4 PROVENTI E ONERI FINANZIARI	28
3.1.5 RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE	28
3.1.7 IMPOSTE	28
3.2 PROPOSTA DI DESTINAZIONE DEGLI UTILI O DI COPERTURA DELLE PERDITE.....	29
4. ALTRE NOTIZIE INTEGRATIVE	29
4.1 FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO	29
4.2. INFORMAZIONI SUL PERSONALE	29
4.2.1 ANALISI DEL PERSONALE PER TIPOLOGIA CONTRATTUALE	29
4.2.2 ALTRI DATI SUL PERSONALE.....	30
4.3 COMPENSI AGLI ORGANI COLLEGIALI	30
4.4 OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE	30
4.5 PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI DI BILANCIO	32

PREMESSA

Il bilancio di esercizio dell'Automobile Club Alessandria fornisce un quadro fedele della gestione dell'Ente, essendo stato redatto con chiarezza e nel rispetto degli schemi previsti dal Regolamento vigente, senza raggruppamento di voci e compensazioni di partite, e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale, finanziaria e il risultato economico dell'esercizio.

Il bilancio di esercizio dell'Automobile Club, redatto secondo quanto previsto dagli articoli 2423 e seguenti del codice civile, e in ottemperanza alle indicazioni fornite da ACI con comunicazione del 15/02/2018, è composto dai seguenti documenti:

- stato patrimoniale;
- conto economico;
- nota integrativa;
- rendiconto finanziario;
- relazione del presidente;
- relazione del collegio dei revisori dei conti.

In ottemperanza del DM MEF del 27.03.2013, il bilancio d'esercizio deve essere accompagnato dai seguenti allegati:

- rapporto degli obiettivi per attività;
- rapporto degli obiettivi per progetti;
- rapporto degli obiettivi per indicatori;
- conto consuntivo in termini di cassa;
- conto economico riclassificato.

Viene infine allegato un ulteriore prospetto, come disposto all'art. 41 del DL 02.04.2014 n. 66 come convertito nella legge 23.06.2014 n. 89, sottoscritto dal presidente e dal direttore, attestante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal decreto legislativo 9 ottobre 2002 n. 231, nonché il tempo medio dei pagamenti effettuati; qualora il termine fosse superato, devono essere indicate nelle relazioni le misure adottate o previste per consentire la tempestiva effettuazione dei pagamenti.

Gli schemi contabili di stato patrimoniale e di conto economico sono redatti in conformità a quelli inviati dall'Ufficio Amministrazione e Bilancio di ACI Italia con la circolare n. 555147 del 16/06/2020.

L'Automobile Club, in materia di amministrazione e contabilità, si adegua alle disposizioni del regolamento vigente e, per quanto non disciplinato, al codice civile, ove applicabile.

Si sottolinea, infine, che le risultanze del bilancio per l'esercizio 2021 rispettano gli obiettivi fissati dal "Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa" di cui all'art. 2 comma 2 bis DL 101/2013, approvato con Delibera del Consiglio Direttivo del 16 dicembre 2020 per il periodo 2020-2022.

Gli importi indicati nel presente documento sono espressi in unità di euro, senza cifre decimali. Eventuali riserve di arrotondamento trovano iscrizione all'interno del Patrimonio Netto dello Stato Patrimoniale alla voce - II) Utili (perdite) portati a nuovo.

1. QUADRO DI SINTESI DEL BILANCIO D'ESERCIZIO

1.1 PRINCIPI DI REDAZIONE E CRITERI DI VALUTAZIONE

Si attesta che i principi generali osservati per la redazione del bilancio di esercizio ed i criteri di iscrizione e valutazione degli elementi patrimoniali ed economici sono conformi alle disposizioni regolamentari, alla disciplina civilistica ed ai principi contabili nazionali formulati dall'Organismo Italiano di Contabilità (O.I.C).

Relativamente ai **principi generali** di redazione del bilancio è utile precisare, fin da ora, quanto segue:

- la valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva di continuazione dell'attività dell'Ente;
- sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio;
- si è tenuto conto dei proventi e degli oneri di competenza dell'esercizio, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura dell'esercizio;
- la valutazione di elementi eterogenei raggruppati nelle singole voci è stata fatta separatamente;
- per ogni voce dello stato patrimoniale e del conto economico è stato indicato l'importo della voce corrispondente dell'esercizio precedente.

Relativamente ai **criteri di iscrizione e valutazione** degli elementi patrimoniali ed economici si rinvia, per l'analisi approfondita, ai paragrafi nei quali vengono trattate le relative voci; ciò al fine di una lettura agevole e sistematica.

Si attesta, inoltre, che non sono stati modificati i criteri di valutazione da un esercizio all'altro.

Occorre, peraltro, precisare che l'Automobile Club Alessandria non è tenuto alla redazione del bilancio consolidato in quanto non ricompreso tra i soggetti obbligati ai sensi dell'art. 25 del D.Lgs. 127/91 e tra quelli indicati al comma 2 dell'art. 1 della Legge 196/2009.

1.2 RISULTATI DI BILANCIO

Il bilancio dell'Automobile Club Alessandria per l'esercizio 2021 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

risultato economico:	34.153
totale attività:	942.944
totale passività:	468.950
patrimonio netto:	473.994

2. 2 ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE

2.1 IMMOBILIZZAZIONI

2.1.2 IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Criterio di valutazione

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, comprensivo degli oneri accessori e dei costi diretti e indiretti per la quota ragionevolmente imputabile al bene e rettificato delle perdite durevoli di valore accertate alla data di chiusura dell'esercizio.

Il costo delle immobilizzazioni la cui utilizzazione è limitata nel tempo è stato, inoltre, sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, a quote costanti, in ragione della loro residua possibilità di utilizzazione sulla base delle aliquote economico-tecniche riportate nella tabella 2.1.2.a.

Giova, peraltro, evidenziare che in stato patrimoniale il valore delle immobilizzazioni materiali è esposto al netto dei relativi fondi.

Tabella 2.1.2.a – Aliquote di ammortamento

TIPOLOGIA CESPITE	%	
	ANNO 2021	ANNO 2020
Immobili	3%	3%
Macchine elettroniche	20%	20%
Mobili	12%	12%
Impianti	20%	20%
Autoveicoli	25%	25%

Analisi dei movimenti

La tabella 2.1.2.b riporta i movimenti delle immobilizzazioni materiali, specificando per ciascuna voce: il costo di acquisto; le precedenti rivalutazioni di legge e ripristini di valore; gli ammortamenti e le svalutazioni; il valore in bilancio al 31.12.2020; le acquisizioni; gli spostamenti da una ad altra voce; le alienazioni e gli storni; le rivalutazioni di legge e ripristini di valore effettuati nell'esercizio; gli ammortamenti e le svalutazioni; le plusvalenze e le minusvalenze; l'utilizzo del fondo e gli storni; il valore in bilancio al 31.12.2021.

Si precisa che nella colonna "Alienazioni" sono registrati beni dismessi in quanto dichiarati fuori uso, completamente ammortizzati.

Si fa presente che gli importi indicati nella voce "valore di bilancio" sono al netto delle quote di ammortamento accantonate.

Tabella 2.1.2.b – Movimenti delle immobilizzazioni materiali

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio		Valore in bilancio al 31.12.2020	Dell'esercizio				Valore in bilancio al 31.12.2021
	Costo di acquisto	Ammortamenti		Acquisizioni	Alienazioni / storni	Ammortamenti	Utilizzo fondi / storni	
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI								
01 Terreni e fabbricati:								
immobili	278.667	109.552	169.115			7.545		161.570
ripristini e trasformazione di edifici	22.352	20.273	2.079			85		1.994
Totale voce	301.019	129.825	171.194			7.630		163.564
02 Impianti e macchinari:								
impianti	81.916	77.502	4.414			1.672		2.742
Totale voce	81.916	77.502	4.414			1.672		2.742
03 Attrezzature industriali e commerciali:								
Totale voce								
04 Altri beni:								
mobili d'ufficio	131.088	111.256	19.832	1.539		4.044		17.327
automezzi	10.752	10.752						
insegne	3.391	3.391						
Totale voce	145.231	125.399	19.832	1.539		4.044		17.327
05 Immobilizzazioni in corso ed acconti:								
Totale voce								
Totale	528.166	332.726	195.440	1.539		13.346		183.633

Gli acquisti alla categoria *Altri beni, mobili d'ufficio*, riguardano l'acquisto di alcune serrande per la sede di Corso Cavallotti.

2.1.3 IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Le immobilizzazioni finanziarie sono distinte in tre raggruppamenti principali: partecipazioni, crediti ed altri titoli.

Nelle pagine che seguono per ciascun raggruppamento si riporta il criterio di valutazione, le movimentazioni rilevate e le altre informazioni richieste dal legislatore.

PARTECIPAZIONI

Criterio di valutazione

Le partecipazioni sono iscritte al costo di acquisto ridotto delle perdite durevoli di valore, ove esistenti.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.1.3.a1 riporta i movimenti delle partecipazioni, specificando per ciascuna voce: il costo di acquisto; le precedenti rivalutazioni di legge, ripristini di valore e svalutazioni; il valore in bilancio al 31.12.2020; le acquisizioni, gli spostamenti da una ad altra voce, le alienazioni, le rivalutazioni di legge, i ripristini di valore e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il valore in bilancio al 31.12.2021.

Informativa sulle partecipazioni controllate e collegate

La tabella 2.1.3.a2 riporta le informazioni richieste dal legislatore riguardo i dati delle società possedute dall'Ente; consente, in aggiunta, di adempiere all'obbligo informativo di cui all'art. 2426, comma 1 punto 4) che richiede di motivare l'eventuale maggior valore di iscrizione della partecipazione controllata/collegata valutata al costo rispetto alla relativa frazione di patrimonio netto.

Informativa sulle partecipazioni non qualificate

La tabella 2.1.3.a3 riporta le informazioni richieste dal legislatore riguardo i dati delle società possedute dall'Ente limitatamente alle partecipazioni non qualificate.

Tabella 2.1.3.a1 – Movimenti delle partecipazioni

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio		Valore in bilancio al 31.12.2020	Dell'esercizio		Valore in bilancio al 31.12.2021
	Costo	Rivalutazioni		Versamenti	Cessioni	
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE						
01 Partecipazioni in:						
a. imprese controllate:						
Aci Servizi Alessandria s.r.l.	100.693		100.693			100.693
Totale voce	100.693		100.693			100.693
b. imprese collegate:						
Totale voce						
c. altre imprese:						
Sara Assicurazioni S.p.a	2.918		2.918			2.918
Consorzio Autoscuole	2.000		2.000			2.000
Totale voce	4.918		4.918			4.918
Totale	105.611		105.611			105.611

L'Ente non ha effettuato operazioni per quanto concerne le immobilizzazioni finanziarie.

Partecipazioni in imprese controllate e collegate - Situazione al 31 dicembre 2021								
Denominazione	Sede legale	Capitale sociale	Patrimonio netto	Utile (perdita) di esercizio	% di possesso	Frazione del patrimonio netto	Valore in bilancio	Differenza
Aci Servizi Alessandria s.r.l.	Corso Cavallotti, Alessandria	99.450	156.247	22.263	100,00%	156.247	100.693	55.554
						Totale	100.693	55.554

La società in house ha svolto nel corso dell'anno le funzioni attribuite. I dati inseriti in tabella tengono conto della bozza di bilancio per l'esercizio 2021 sottoposto preventivamente al Consiglio Direttivo dell'Ente ai sensi delle norme di legge recepite dal regolamento di Governance dell'ente approvato nel corso dell'esercizio 2018 con delibera del Consiglio Direttivo dell'Ente nella seduta del 20 dicembre 2018 e modificato con delibera del Consiglio Direttivo dell'Ente nella seduta del 30 gennaio 2020.

Tabella 2.1.3.a3 – Informativa sulle partecipazioni non qualificate

Denominazione	Sede legale	Capitale sociale	Patrimonio netto	Utile (perdita) di esercizio	% di possesso	Valore in bilancio
Sara Assicurazioni S.p.a.*	Via Po, Roma	54.675.000	732.817.351	80.668	0,0074%	2.918
Consorzio Autoscuole	Via - Alessandria	36.390	42.937	4.683	0,03%	2.000
Totale						4.918

* = il bilancio si riferisce all'anno 2020

Per quanto attiene la partecipazione in Sara Assicurazioni S.p.A., il numero di azioni possedute è pari a 1.350. La percentuale di possesso è quindi non significativa. I dati sono riferiti all'esercizio 2020 e sono definitivi. Non si dispone ancora dei dati relativi all'esercizio 2021.

Per quanto riguarda il consorzio Centro Istruzione Automobilistica i dati sono invece riferiti all'esercizio 2021

CREDITI

Criterio di valutazione

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzazione.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.1.3.b riporta i movimenti dei crediti, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; gli incrementi, gli spostamenti da una ad altra voce, i decrementi, i ripristini e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il valore in bilancio.

Tabella 2.1.3.b – Movimenti dei crediti immobilizzati

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio		Dell'esercizio		Valore in bilancio al 31.12.2021
	Valore nominale	Svalutazioni	Incrementi	Svalutazioni	
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE					
02 Crediti					
a. verso imprese controllate:					
Totale voce					
b. verso imprese collegate:					
Totale voce					
c. verso controllanti					
Totale voce					
d. verso altri					
polizza liquidazione personale	19.373		8.769		28.142
Crediti per contribuzione aggiuntiva	3.792				3.792
Totale voce	23.165		8.769		31.934
Totale	23.165		8.769		31.934

La tabella non evidenzia novità significative. Il TFR del personale dell'Ente è relativo ad una unità assunta nel 2008. Ai sensi del punto 33 dell'OIC 15, non si è utilizzato il metodo del costo ammortizzato nella valutazione dei crediti dell'Ente perché gli effetti dell'utilizzo di questa metodologia sono risultati irrilevanti rispetto al valore di presumibile realizzo utilizzato fino ad oggi

ALTRI TITOLI

Critério di valutazione

I titoli sono iscritti al costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori, ridotto delle perdite durevoli di valore.

Ai sensi del punto 33 dell'OIC 15, non si è utilizzato il metodo del costo ammortizzato nella valutazione dei crediti dell'Ente perché gli effetti dell'utilizzo di questa metodologia sono risultati irrilevanti rispetto al valore di presumibile realizzo utilizzato fino ad oggi.

Analisi dei movimenti

Non risultano movimentazione dei titoli immobilizzati.

2.2 ATTIVO CIRCOLANTE

2.2.1 CREDITI

Criterio di valutazione

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzo. Ai sensi del punto 33 dell'OIC 15, non si è utilizzato il metodo del costo ammortizzato nella valutazione dei crediti dell'Ente perché gli effetti dell'utilizzo di questa metodologia sono risultati irrilevanti rispetto al valore di presumibile realizzo utilizzato fino ad oggi.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.2.2.a1 riporta i movimenti dei crediti, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; gli incrementi, gli spostamenti da una ad altra voce, i decrementi, i ripristini e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il valore in bilancio.

La tabella 2.2.2.a2 riporta distintamente per ciascuna voce dei crediti dell'attivo circolante la durata residua, specificandone l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- oltre i 5 anni.

Ai fini di tale classificazione, non si tiene conto della scadenza giuridica dell'operazione ma dell'esigibilità quale situazione di fatto.

L'azione di recupero di crediti esercitata dall'Ente nel corso dell'esercizio, oltre a consentire una generica diminuzione dell'entità degli stessi, ha consentito di ridurre l'anzianità.

Tabella 2.2.2.a1 – Movimenti dei crediti

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio			Dell'esercizio			Valore al 31/12/2021
	Valore nominale	Svalutazioni	Valore al 31/12/2020	Incrementi	Decrementi	Svalutazioni	
ATTIVO CIRCOLANTE							
II Crediti							
crediti verso clienti	240.088		240.088	748.730	785.733		203.085
fondo svalutazione crediti	-59.033		-59.033				-59.033
Totale voce	181.055		181.055	748.730	785.733		144.052
02 verso imprese controllate:	2.880		2.880	94.573	95.920		1.533
Totale voce	2.880		2.880	94.573	95.920		1.533
03 verso imprese collegate:							
Totale voce							
04-bis crediti tributari:	7.288		7.288	34.642	33.527		8.403
Totale voce	7.288		7.288	34.642	33.527		8.403
04-ter imposte anticipate:							
Totale voce							
05 verso altri:							
depositi cauzionali	5.852		5.852		47		5.805
crediti diversi	69.848		69.848	372.582	414.844		27.586
Totale voce	75.700		75.700	372.582	414.891		33.391
Totale	266.924		266.923	1.250.527	1.330.071		187.379

In dettaglio, i crediti verso clienti sono relativi in misura preponderante ai crediti verso le delegazioni, verso l'Automobile Club Italia ed ai crediti per fatture da emettere. La gestione dell'anno in esame non presenta particolari criticità o difformità rispetto al trend generalmente osservato circa la consistenza dei crediti verso clienti.

La voce crediti tributari riporta i dati relativi ai crediti verso l'erario per IVA ed IRES. La voce crediti verso altri, infine, è relativa, nella quasi totalità, ai crediti verso la società in house per le tessere associative emesse.

Tabella 2.2.2.a2 – Analisi della durata residua dei crediti

Descrizione	DURATA RESIDUA			Totale
	Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni	
ATTIVO CIRCOLANTE				
II Crediti				
01 verso clienti:	203.085			203.085
fondo svalutazione crediti:	-59.033			-59.033
Totale voce	144.052			144.052
02 verso imprese controllate:	1.533			1.533
Totale voce	1.533			1.533
03 verso imprese collegate:				
Totale voce				
04-bis crediti tributari:	8.403			8.403
Totale voce	8.403			8.403
04-ter imposte anticipate:				
Totale voce				
05 verso altri:				
depositi cauzionali	5.805			5.805
crediti diversi	27.586			27.586
Totale voce	33.391			33.391
Totale	187.379			187.379

Tabella 2.2.2.a3 – Analisi di anzianità dei crediti

Descrizione	ANZIANITÀ														Totale crediti lordi	Totale svalutazioni	Valori in bilancio
	Esercizio 2021		Esercizio 2020		Esercizio 2019		Esercizio 2018		Esercizio 2017		Esercizio 2016		Esercizi precedenti				
	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni			
ATTIVO CIRCOLANTE																	
II Crediti																	
01 verso clienti:	160.128			1.525			1.444						42.957	56.064	203.085	59.033	144.052
Totale voce	160.128			1.525			1.444						42.957	56.064	203.085	59.033	144.052
02 verso imprese controllate	1.533														1.533		1.533
Totale voce	1.533														1.533		1.533
03 verso imprese collegate																	
Totale voce																	
04-bis crediti tributari	8.403														8.403		8.403
Totale voce	8.403														8.403		8.403
04-ter imposte anticipate																	
Totale voce																	
05 verso altri																	
depositi cauzionali	5.805														5.805		5.805
crediti diversi	27.586														27.586		27.586
Totale voce	33.391														33.391		33.391
Totale	203.454			1.525			1.444						42.957	56.064	246.411	59.033	187.379

Il fondo svalutazione crediti costituito dall'Ente nel corso degli esercizi precedenti copre tutte le partite creditorie che si trovano in posizione critica.

Gli ulteriori crediti dell'Ente sono sorti tutti nel 2021.

Nel corso dell'esercizio 2022 l'AC Alessandria effettuerà tutte le opportune e normali attività di verifica necessarie ad assicurarsi che tutti i crediti siano regolarmente incassati.

Eventuali situazioni di difficoltà che dovessero emergere nel corso del prossimo esercizio saranno tempestivamente analizzate e valutate (anche di concerto con il Collegio dei Revisori).

2.2.4 DISPONIBILITÀ LIQUIDE

Criteria di valutazione

La consistenza delle disponibilità liquide è iscritta al valore nominale ed accoglie i saldi dei conti accesi ai valori numerari certi, ovvero al denaro, agli assegni, ai conti correnti ed ai depositi bancari e postali.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.2.4 riporta i movimenti delle disponibilità liquide, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 2.2.4a – Movimenti delle disponibilità liquide

Descrizione	Saldo al 31.12.2020	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2021
01 Depositi bancari e postali:	263.683	794.485	719.481	338.687
Totale voce	263.683	794.485	719.481	338.687
02 Assegni:				
Totale voce				
03 Denaro e valori in cassa:	2.864	6.287	6.614	2.537
Totale voce	2.864	6.287	6.614	2.537
Totale	266.547	800.772	726.095	341.224

Le poste riguardano i depositi bancari ed il saldo del conto corrente di gestione detenuto presso l'istituto cassiere ed il denaro e valori in cassa affidati al cassiere economo. Il dato è stabile rispetto all'esercizio precedente.

2.3 RATEI E RISCOINTI ATTIVI

La voce ratei e risconti attivi accoglie i proventi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.3 riporta i movimenti dei ratei e risconti attivi, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 2.3 – Movimenti dei ratei e risconti attivi

	Saldo al 31.12.2020	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2021
Risconti attivi:	98.861	93.163	98.861	93.163
Totale voce	98.861	93.163	98.861	93.163
Totale	98.861	93.163	98.861	93.163

Il dettaglio dei risconti attivi è esplicitato nella tabella che segue:

Risconti attivi aliquote sociali	92.386
Risconti attivi tasse circolazione	6
Risconti attivi premi assicurazione	767
Risconti attivi spese diverse	4
Totale	93.163

2.4 PATRIMONIO NETTO

2.4.1 VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO

Analisi dei movimenti

La tabella 2.4.1 riporta i movimenti del patrimonio netto, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 2.4.1 – Movimenti del patrimonio netto

Descrizione	Saldo al 31.12.2020	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2021
I Riserve:				
Fondo rivalutazione conguaglio monetario	2.581			2.581
Riserva risparmi di spesa sui consumi intermedi	12.234			12.234
Totale voce	14.815			14.815
II Utili (perdite) portati a nuovo	418.288	6.738		425.026
III Utile (perdita) dell'esercizio	6.736	34.153	6.736	34.153
Totale	439.839	40.891	6.736	473.994

* nel totale della voce "Utili portati a nuovo" al 31/12/2021 sono presenti anche 2€ relativi ad arrotondamenti.

Con riferimento al "Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa dell'Automobile Club Alessandria, adottato per il periodo 2014-2016, in data 31 dicembre 2013, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2, commi 2 e 2-bis del decreto legge 31 agosto 2013, numero 101, convertito con legge 30 ottobre 2013, n.125, e successivamente rinnovato per il periodo 2017-2019 con delibera di Consiglio Direttivo del 16 dicembre 2016, rinnovato secondo i criteri richiesti nella seduta Consiliare del 16 dicembre 2020, per il periodo 2020-2022, risulta che, per effetto del disposto di cui all'articolo 2, comma 2 bis, l'Automobile Club Alessandria – in quanto ente avente natura associativa, non gravante sulla finanza pubblica – non è assoggettato all'obbligo di riversamento all'erario dei risparmi derivanti dalla contrazione dei consumi intermedi.

In linea con quanto previsto dall'articolo 9 del Regolamento sopra richiamato, i risparmi conseguiti per effetto dell'azione di razionalizzazione e di contenimento delle spese posta in essere dall'Ente, sono destinati al miglioramento dei saldi di bilancio.

2.5 FONDI PER RISCHI ED ONERI

Analisi dei movimenti

MOVIMENTI ALTRI FONDI				
Descrizione Fondo	Saldo al 31.12.2020	Utilizzazioni	Accantonamenti	Saldo al 31.12.2021
Fondo accantonamento rischi recupero ambientale distributori carburante	100.000	0	0	100.000
Totale	100.000	0	0	100.000

Non si evidenziano movimentazione del fondo rischi e oneri.

2.6 FONDO TFR E FONDO QUIESCENZA

Analisi dei movimenti

Le tabelle 2.6.a e 2.6.b riportano rispettivamente i movimenti del fondo trattamento di fine rapporto (TFR) e del fondo quiescenza, specificando: il saldo al termine dell'esercizio precedente, le utilizzazioni, la quota di accantonamento dell'esercizio, l'adeguamento, il saldo al termine dell'esercizio.

La suddetta tabella esamina, inoltre, la durata residua del fondo, evidenziando l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- oltre i 5 anni.

Tabella 2.6.b – Movimenti del fondo quiescenza

FONDO TFR							
Saldo al 31.12.2020	Quota dell'esercizio	Imposta sostitutiva	Utilizzato nell'esercizio	Saldo al 31.12.2021	DURATA RESIDUA		
					Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni
28.141	3.060	0		31.201			31.201
28.141	3.060	0		31.201			31.201

2.7 DEBITI

Critero di valutazione

I debiti sono iscritti al valore nominale.

Ai sensi del punto 33 dell'OIC 15, non si è utilizzato il metodo del costo ammortizzato nella valutazione dei debiti dell'Ente perché gli effetti dell'utilizzo di questa metodologia sono risultati irrilevanti rispetto al valore di presumibile realizzo utilizzato fino ad oggi.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.7.a1 riporta i movimenti dei debiti, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

La tabella 2.7.a2 riporta distintamente per ciascuna voce dei debiti la durata residua, specificandone l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- oltre i 5 anni.

Ai fini di tale classificazione, non si tiene conto della scadenza giuridica dell'operazione ma dell'esigibilità quale situazione di fatto.

Relativamente ai debiti con durata superiore ai 5 anni viene data specifica indicazione della natura della garanzia reale eventualmente prestata e del soggetto prestatore.

La tabella 2.7.a3 riporta distintamente per ciascuna voce dei debiti l'anzianità degli stessi rispetto alla data di insorgenza, specificandone l'importo in scadenza rispetto alle seguenti diverse annualità.

Tabella 2.7.a1 – Movimenti dei debiti

Descrizione	Saldo al 31.12.2020	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2021
PASSIVO				
D. Debiti				
04 debiti verso banche:				
Totale voce				
05 debiti verso altri finanziatori:				
Totale voce				
06 acconti:	0	70.210	69.715	495
Totale voce	0	70.210	69.715	495
07 debiti verso fornitori:	215.362	687.330	765.422	137.270
Totale voce	215.362	687.330	765.422	137.270
08 debiti rappresentati da titoli di credito:				
Totale voce				
09 debiti verso imprese controllate:				
Totale voce				
10 debiti verso imprese collegate:				
Totale voce				
11 debiti verso controllanti:				
Totale voce				
12 debiti tributari:	0	379.107	377.359	1.748
Totale voce	0	379.107	377.359	1.748
13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza sociale:	0	11.597	10.392	1.205
Totale voce	0	11.597	10.392	1.205
14 altri debiti:	7.322	151.401	142.285	16.438
Totale voce	7.322	151.401	142.285	16.438
Totale	222.684	1.229.434	1.295.457	157.156

L'andamento registrato nel corso dell'esercizio conferma il trend storico e non reca novità od elementi specifici.

Il dettaglio dei debiti è così composto:

la voce debiti verso fornitori è per la quasi totalità determinato dalla voce fatture da ricevere, oltre a debiti correnti verso Automobile Club Italia; la voce debiti tributari è relativa all'Iva split payment a carico dell'Ente relativa al mese di dicembre, alle ritenute IRPEF e al saldo IRAP 2021; la voce altri debiti è relativa a debiti generici verso terzi ed al saldo del fondo incentivante del personale.

Tabella 2.7.a2 – Analisi della durata residua dei debiti

Descrizione	DURATA RESIDUA					Totale
	Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni			
PASSIVO	Importo	Importo	Importo	Natura della garanzia prestata	Soggetto prestatore	
D. Debiti						
04 debiti verso banche:						
Totale voce						
05 debiti verso altri finanziatori:						
Totale voce						
06 acconti:	495					495
Totale voce	495					495
07 debiti verso fornitori:	137.270					137.270
Totale voce	137.270					137.270
08 debiti rappresentati da titoli di credito:						
Totale voce						
09 debiti verso imprese controllate:						
Totale voce						
10 debiti verso imprese collegate:						
Totale voce						
11 debiti verso controllanti:						
Totale voce						
12 debiti tributari:	1.748					1.748
Totale voce	1.748					1.748
13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza sociale:	1.205					1.205
Totale voce	1.205					1.205
14 altri debiti:	16.438					16.438
Totale voce	16.438					16.438
Totale	157.156					157.156

I debiti dell'Ente sono di natura corrente.

Tabella 2.7.a3 – Analisi di anzianità dei debiti

Descrizione	ANZIANITÀ							Totale
	Esercizio 2021	Esercizio 2020	Esercizio 2019	Esercizio 2018	Esercizio 2017	Esercizio 2016	Esercizi precedenti	
PASSIVO								
D. Debiti								
04 debiti verso banche:								
Totale voce								
05 debiti verso altri finanziatori:								
Totale voce								
06 acconti:	495							495
Totale voce	495							495
07 debiti verso fornitori:	137.270							137.270
Totale voce	137.270							137.270
08 debiti rappresentati da titoli di credito:								
Totale voce								
09 debiti verso imprese controllate:								
Totale voce								
10 debiti verso imprese collegate:								
Totale voce								
11 debiti verso controllanti:								
Totale voce								
12 debiti tributari:	1.748							1.748
Totale voce	1.748							1.748
13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza sociale:	1.205							1.205
Totale voce	1.205							1.205
14 altri debiti:	16.438							16.438
Totale voce	16.438							16.438
Totale	157.156							157.156

2.8 RATEI E RISCONTI PASSIVI

La voce ratei e risconti passivi accoglie i costi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.8 riporta i movimenti dei ratei e risconti passivi, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 2.8 – Movimenti dei ratei e risconti passivi

	Saldo al 31.12.2020	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2021
Risconti passivi:	165.883	180.593	165.883	180.593
Totale voce	165.883	180.593	165.883	180.593
Totale	165.883	180.593	165.883	180.593

Il dettaglio dei risconti passivi è esplicitato nella tabella che segue:

Risconti passivi quote sociali	180.593
Totale	180.593

2.9 CONTI D'ORDINE

In questo paragrafo si forniscono informazioni circa la natura e la composizione dei conti d'ordine.

I conti d'ordine vengono presentati seguendo la consueta triplice classificazione: rischi, impegni, beni di terzi.

2.9.1 RISCHI ASSUNTI DALL'ENTE

I rischi assunti dall'Ente vengono distinti in due tipologie: garanzie prestate direttamente e garanzie prestate indirettamente.

Nelle tabelle che seguono, all'interno di ciascuna tipologia, si forniscono informazioni in merito agli specifici rischi assunti.

GARANZIE PRESTATE DIRETTAMENTE

✓ Fidejussioni

La tabella 2.9.1.a1 riporta il valore delle fidejussioni prestate direttamente a garanzia di terzi con indicazione del soggetto beneficiario raffrontato con quello dell'anno precedente.

Tabella 2.9.1.a1 – Fidejussioni a garanzia di terzi

FIDEJUSSIONI PRESTATE A GARANZIA DI TERZI		
Soggetto debitore (beneficiario)	Valore fidejussione al 31/12/2021	Valore fidejussione al 31/12/2020
Fratelli Doria	12.000	12.000
Totale	12.000	12.000

La fideiussione è stata rilasciata a favore del proprietario dei locali ove è attualmente situata la delegazione di Casale Monferrato.

3. ANALISI DEL CONTO ECONOMICO

3.1 ESAME DELLA GESTIONE

3.1.1 SINTESI DEI RISULTATI

La forma scalare del conto economico consente di esporre i risultati parziali progressivi che hanno concorso alla formazione del risultato economico dell'Ente distinguendo fra gestione caratteristica, gestione finanziaria e gestione straordinaria.

A seguito dell'emanazione del D.Lgs. 139/2015 lo schema del conto economico è stato modificato. Nello specifico, è stata eliminata la macrovoce E relativa ai proventi e oneri straordinari. I costi e ricavi inerenti alla gestione straordinaria, quindi, sono appostati all'interno delle voci in base alla natura del costo o ricavo stesso. Il conto economico, quindi, è ora strutturato in 4 macrovoci principali, ossia "valore della produzione" (A), "costi della produzione" (B), "proventi e oneri finanziari" (C), "rettifiche di valore di attività finanziarie" (D); le differenze fra macrovoci evidenziano, infatti, risultati parziali di estremo interesse.

In particolare, il risultato prodotto dalla gestione caratteristica si assume pari alla differenza tra valore e costi della produzione al netto di eventuali costi e/o ricavi di natura straordinaria mentre quello della gestione finanziaria fra proventi ed oneri finanziari.

Al riguardo è utile evidenziare anche il risultato prima delle imposte, ossia quello prodotto dalla gestione considerando anche le eventuali rettifiche di valore delle attività finanziarie e trascurando l'effetto tributario.

Ciò premesso, i risultati parziali prodotti nell'esercizio in esame raffrontati con quelli dell'esercizio precedente sono riepilogati nella tabella 3.1.1:

Tabella 3.1.1 – Risultati di sintesi

	Esercizio 2021	Esercizio 2020	Scostamenti
Gestione Caratteristica (al netto di ricavi/costi straordinari)	34.078	10.898	23.180
Gestione Finanziaria	3.344	1.474	1.870

	Esercizio 2021	Esercizio 2020	Scostamenti
Risultato Ante-Imposte	37.422	12.372	25.050

	Esercizio 2021	Esercizio 2020	Scostamenti
Imposte sul reddito	3.269	5.636	-2.367

3.1.2 VALORE DELLA PRODUZIONE

La macrovoce "valore della produzione" (A) aggrega le componenti economiche positive riconducibili all'attività economica tipicamente svolta dall'Ente.

Gli scostamenti maggiormente significativi di tale aggregato hanno riguardato le seguenti voci:

A1 - Ricavi delle vendite e delle prestazioni

Esercizio 2021	Esercizio 2020	Scostamenti
440.741	432.548	8.193
di cui straordinari	di cui straordinari	
0	0	

L'andamento registrato in corso di esercizio, posto a confronto con i risultati dell'esercizio precedente, evidenzia un leggero aumento di ricavi correlati a vendite e prestazioni. Il segno positivo è determinato per lo più, da minori ricavi dalle vendite del carburante (- 7.792), da minori proventi dell'ufficio assistenza (- 1.000), per quanto concerne le Delegazioni dirette D3 e Valenza, da minori proventi per la riscossione tasse di circolazione (- 720). Di contro aumentano le provvigioni delle SARA (+ 2.011) e i ricavi per quote sociali (+ 12.884).

A5 - Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi in conto esercizio

Esercizio 2021	Esercizio 2020	Scostamenti
64.525	57.645	6.880
di cui straordinari	di cui straordinari	
0	0	

Il dato è in aumento rispetto al precedente esercizio dell'11,94%.

Le variazioni più importanti riguardano: circa € 20.000 di rimborsi in più rispetto al 2020 (si tratta del rimborso ricevuto dall'amministrazione comandataria del dipendente dell'AC Alessandria) e circa € 10.000 in meno rispetto all'anno precedente per canone marchio delegazioni.

3.1.3 COSTI DELLA PRODUZIONE

La macrovoce "costi della produzione" (B) aggrega le componenti economiche negative (costi) riconducibili all'attività economica tipicamente svolta dall'Ente.

Gli scostamenti di tale aggregato hanno riguardato le seguenti voci:

B6 - Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci

Esercizio 2021	Esercizio 2020	Scostamenti
924	1.255	-331
di cui straordinari	di cui straordinari	
0	0	

B7 - Per servizi

Esercizio 2021	Esercizio 2020	Scostamenti
230.687	224.259	6.428
di cui straordinari	di cui straordinari	
0	0	

Nello specifico le variazioni più importanti riguardano:

- Organizzazione eventi: + € 1.814;

- Provvigioni passive ai delegati: - € 6.612;
- Retribuzione Direttore e connessi oneri: + € 6.308;
- Un parziale ritorno ai dati della convenzione con la Società di servizi pre-pandemia: + € 13.140;
- Ed un maggior contenimento delle spese generali, soprattutto utenze.

B8 - Per godimento di beni di terzi

Esercizio 2021	Esercizio 2020	Scostamenti
7.871	8.224	-353
di cui straordinari	di cui straordinari	
0	0	

Il dato è assolutamente in linea con il trend storico

B9 - Per il personale

Esercizio 2021	Esercizio 2020	Scostamenti
43.722	48.661	-4.939
di cui straordinari	di cui straordinari	
0	0	

Il risparmio è dato dal fatto che nel 2021 non verrà erogato il trattamento accessorio all'unico dipendente dell'Ente che si trova in comando presso altra amministrazione (a cui carico è il trattamento accessorio stesso).

B10 – Ammortamenti e svalutazioni

Esercizio 2021	Esercizio 2020	Scostamenti
13.346	16.943	-3.597
di cui straordinari	di cui straordinari	
0	0	

B11 – Variazione rimanenze materie prime

Esercizio 2021	Esercizio 2020	Scostamenti
0	96	-96
di cui straordinari	di cui straordinari	
0	0	

B14 - Oneri diversi di gestione

Esercizio 2021	Esercizio 2020	Scostamenti
174.638	179.857	-5.219
di cui straordinari	di cui straordinari	
0	0	

*questa voce del conto economico riguarda per la quasi totalità le aliquote sociali di competenza di Aci Italia.

3.1.4 PROVENTI E ONERI FINANZIARI

La macrovoce “proventi e oneri finanziari” (C) aggrega le componenti economiche positive (proventi) e negative (oneri) associate rispettivamente alle operazioni di impiego delle risorse eccedenti e a quelle di reperimento dei mezzi finanziari necessari all'attività Ente.

C15 - Proventi da partecipazioni

Esercizio 2021	Esercizio 2020	Scostamenti
3.340	1.474	1.866

C16 – Altri proventi finanziari

Esercizio 2021	Esercizio 2020	Scostamenti
4	0	4

3.1.5 RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE

La macrovoce “rettifiche di valore di attività finanziarie” (D) aggrega le componenti economiche positive e negative connesse alla rilevazione di rivalutazioni e svalutazioni su partecipazioni e titoli, immobilizzati e non, e più in generale alle attività finanziarie detenute dall'Ente: la posta non è valorizzata.

3.1.7 IMPOSTE

La voce che segue è dedicata alla contabilizzazione delle imposte sul reddito; ci si riferisce all'IRES e all'IRAP.

E22 – Imposte sul reddito dell'esercizio

Esercizio 2021	Esercizio 2020	Scostamenti
3.269	5.636	-2.367

Ires: € 289;

Irap: € 2.980.

3.2 PROPOSTA DI DESTINAZIONE DEGLI UTILI O DI COPERTURA DELLE PERDITE

L'Ente nel corso dell'esercizio ha prodotto un utile di € 34.153 che si propone di destinare integralmente ad incremento del Patrimonio Netto.

In linea con quanto previsto dall' articolo 9 dal "Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa dell'Automobile Club Alessandria, adottato in data 31 dicembre 2013, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2, commi 2 e 2-bis del decreto legge 31 agosto 2013, numero 101, convertito con legge 30 ottobre 2013, numero 125, eventuali risparmi di spesa risultanti dal bilancio in applicazione delle disposizioni di tale Regolamento e quelli realizzati negli esercizi precedenti sono destinati al miglioramento dei saldi di bilancio.

4. ALTRE NOTIZIE INTEGRATIVE

4.1 FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Si tratta di quei fatti che intervengono tra la data di chiusura dell'esercizio e quella di redazione del bilancio; possono identificarsi in tre tipologie diverse.

- A. Fatti successivi che devono essere recepiti nei valori di bilancio:
si tratta di quegli eventi che modificano condizioni già esistenti alla data di riferimento del bilancio, ma che si manifestano solo dopo la chiusura dell'esercizio e che richiedono modifiche di valori delle attività e passività in bilancio, in conformità al principio della competenza.
Nel corso dei primi mesi del 2022 non si sono verificati fatti i cui effetti devono essere recepiti nella situazione patrimoniale e nel conto economico del presente bilancio.
- B. Fatti successivi che non devono essere recepiti nei valori di bilancio:
si tratta di quei fatti che pur modificando situazioni esistenti alla data di bilancio, non richiedono modifiche ai valori di bilancio, in quanto di competenza dell'esercizio successivo.
Nel corso dei primi mesi del 2022 non si sono verificati fatti di tale entità.
- C. Fatti successivi che possono incidere sulla continuità aziendale:
Continua, anche nei primi mesi del 2022, l'emergenza sanitaria nazionale a seguito della diffusione del COVID-19. Ci si augura che nel corso del prossimo esercizio la situazione possa migliorare permettendo all'Ente una ripresa nei ricavi caratteristici.

4.2. INFORMAZIONI SUL PERSONALE

Il paragrafo in esame fornisce informazioni aggiuntive sul personale dell'Ente.

4.2.1 ANALISI DEL PERSONALE PER TIPOLOGIA CONTRATTUALE

La tabella 4.2.1 riporta la tipologia contrattuale del personale impiegato presso l'Ente con indicazione delle variazioni intervenute nel corso dell'esercizio. Si rende noto che dal 1° febbraio 2021, l'unica risorsa B3 dell'Ente risulta a comando, per un anno, rinnovabile, presso altro AC della Federazione ACI (mobilità volontaria).

Tabella 4.2.1 – Personale impiegato nell’Ente.

Tipologia Contrattuale	Risorse al 31.12.2020	Incrementi	Decrementi	Risorse al 31.12.2021
Tempo indeterminato	1			1
Totale	1			1

4.2.2 ALTRI DATI SUL PERSONALE

La tabella 4.2.2 espone la pianta organica dell’Ente.

Tabella 4.2.2 – Pianta organica

Area di inquadramento e posizioni economiche	Posti in organico	Posti ricoperti
AREA B	4	1
AREA C	3	0
Totale	7	1

Nel corso dell’esercizio è stato deliberato dal Consiglio Direttivo dell’Ente il Piano Triennale dei Fabbisogni di personale.

4.3 COMPENSI AGLI ORGANI COLLEGIALI

Con D.M. 30 maggio 1980, pubblicato in G.U. 17 giugno 1980, l’Automobile Club Alessandria è stato classificato come appartenente alla 3^a categoria.

La tabella 4.3 riporta il compenso spettante al Presidente dell’Ente (ridotto del 10% rispetto all’importo definito dall’Assemblea dell’ACI nella seduta del 21 ottobre 2005) e i compensi complessivi del Collegio dei Revisori dei Conti.

Ai Consiglieri viene liquidato un gettone di presenza, come previsto dalla normativa attualmente in vigore, per la partecipazione alle riunioni del Consiglio Direttivo dell’Ente.

Tabella 4.3 – Compensi organi

Organo	Importo complessivo
Consiglio Direttivo	5.105
Collegio dei Revisori dei Conti	4.268
Totale	9.373

4.4 OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE

Le operazioni con parte correlate poste in essere dall’Ente, aventi ad oggetto finanziamenti, prestazione di servizi e cessione di beni, sono state concluse a condizioni normali di mercato e, pertanto, ai sensi dell’art. 2427, n.22-bis) del codice civile, non si renderebbe necessario riportare in nota integrativa le informazioni ivi indicate. Per fornire comunque una migliore informativa di bilancio, nella tabella che segue si riportano le operazioni effettuate nell’esercizio con le parti correlate.

Sono state calcolate le operazioni con Automobile Club Italia, delegazioni indirette, società in house, Sara Assicurazioni S.p.a, Consorzio Centro Istruzione Automobilistica.

Tabella 4.4 – Operazioni con parti correlate

RAPPORTI CON PARTI CORRELATE	Totali	Parti correlate	Terzi
Crediti delle immobilizzazioni finanziarie	31.934	0	31.934
Crediti commerciali dell'attivo circolante	145.585	73.089	72.496
		<i>Aci Servizi Alessandria Srl</i>	1.533
		<i>BOZZANO SONIA PRATICHE AUTO</i>	1.136
		<i>Essedue Snc di Fava Giovanna e Milanese Enrico</i>	10.663
		<i>G.R.MULTISERVICE DI GRILLO VIRGINIA E REPETTI ROBERTO SNC</i>	21.976
		<i>CIERRE SERVIZI AUTOMOBILISTICI S.R.L.S.</i>	354
		<i>STUDIO F.P. SRL</i>	7.696
		<i>AUTOMOBILE CLUB D'ITALIA</i>	24.745
		<i>ACI INFORMATICA SPA</i>	4.757
		<i>AUTOMOBILE CLUB D'ITALIA (CONTRASSEGNI)</i>	89
		<i>AUTOMOBILE CLUB D ITALIA (MARCHIO SARA)</i>	0
		<i>ACI Global</i>	140
		<i>SARA ASSICURAZIONI SPA</i>	0
Crediti finanziari dell'attivo circolante	0	0	0
Totale crediti	177.519	73.089	104.430
Debiti commerciali	137.270	24.621	112.649
		<i>STUDIO F.P. SRL</i>	6.348
		<i>AUTOMOBILE CLUB D'ITALIA</i>	18.273
		<i>ACI INFORMATICA SPA</i>	0
Debiti finanziari	0	0	0
Totale debiti	137.270	24.621	112.649
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	440.741	80.905	359.836
		<i>proventi per riscossione tasse circolazione</i>	11.228
		<i>provvigioni diverse Sara</i>	69.677
Altri ricavi e proventi	64.525	32.447	32.078
		<i>Affitti di immobili</i>	7.247
		<i>Canone marchio delegazioni</i>	25.200
Totale ricavi	505.267	113.352	391.914
Acquisto mat.prime, merci, suss. e di cons.	924	0	924
Costi per prestazione di servizi	230.687	194.136	36.551
		<i>spese per acquisizione soci e altri servizi istituzionali</i>	61.338
		<i>spese a terzi per servizi diversi</i>	98.522
		<i>Retribuzione direttore</i>	29.128
		<i>Oneri direttore</i>	5.148
Costi per godimento beni di terzi	7.871	0	7.871
Oneri diversi di gestione	174.638	160.678	13.960
		<i>Aliquote sociali - B14 oneri diversi di gestione</i>	160.678
Parziale dei costi	414.120	354.814	59.306
Dividendi	3.340	3.340	0
		<i>dividendi e altri proventi su titoli azionari</i>	3.340
Interessi attivi	0	0	0
Totale proventi finanziari	3.340	3.340	0

4.5 PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI DI BILANCIO

Ai sensi dell'art. 19, comma 1, e dell'art. 20, comma 2, del D.Lgs. 91/2011, l'Ente, nell'ambito del bilancio di esercizio, espone il "Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio" al fine di illustrare gli obiettivi di impiego delle risorse, i risultati conseguiti e gli interventi adottati.

Quanto precede viene compendiato in tabelle di sintesi che illustrano, dapprima, il piano degli obiettivi per attività con suddivisione dei costi della produzione, poi, il piano dei progetti eventualmente attivati a livello locale, infine, l'insieme degli indicatori utilizzati per la misurazione degli obiettivi con evidenza della percentuale di conseguimento dei target fissati.

Tabella 4.5.1 – Piano obiettivi per attività con suddivisione dei costi della produzione

PIANO DEGLI OBIETTIVI PER ATTIVITÀ														
MISSIONI (RGS)	PROGRAMMI (RGS)	MISSIONI FEDERAZIONE ACI	ATTIVITÀ AC	B6) Acquisto prodotti finiti e merci	B7) Spese per prestazioni di servizi	B8) Spese per godimento di beni di terzi	B9) Costi del personale	B10) Ammortam. e svalutazioni	B11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci	B12) Accantonam. per rischi ed oneri	B13) Altri accantonamenti	B14) Oneri diversi di gestione	Totale Costi della Produzione	
013 - DIRITTO ALLA MOBILITA'	001 - Sviluppo e sicurezza della mobilità stradale	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Mobilità e Sicurezza Stradale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
		Sviluppo attività associativa	Attività associativa	0	0	0	0	0	0	0	0	168.181	168.181	
	008 - Sostegno allo sviluppo del trasporto	Consolidamento servizi delegati	Tasse Automobilistiche		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
			Assistenza Automobilistica		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
030 - GIOVANI E SPORT	001 - Attività ricreative e sport	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Attività sportiva	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
		Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Attività sportiva	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
031 - TURISMO	001 - Sviluppo e competitività del turismo	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Turismo e Relazioni internazionali	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
032 - SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI DELLE PP.AA.	003 - Servizi ed affari generali per le amministrazioni di competenza	Ottimizzazione organizzativa	Struttura	924	230.687	7.871	43.722	13.346	0	0	0	6.457	303.007	
Totali				924	230.687	7.871	43.722	13.346	0	0	0	174.638	471.188	

Tabella 4.5.2 – Piano obiettivi per progetti

Progetto	Priorità Politica/Mission e	Area Strategica	Tipologia progetto	Investimenti in immobilizzaz.	Costi della produzione				Totale costi della produzione
					B.6 acquisto merci e prodotti	B.7 servizi	B.10. ammorta m.	B.14 oneri di gestione	
<u>Aggiornamenti di prodotti: approfondimento sui contenuti meno conosciuti</u>	consolidamento dei servizi associativi	servizi e attività istituzionali		0	0	0	0	0	0
<u>Rafforzamento ruolo ACI Storico nella valorizzazione dei veicoli storici</u>	rafforzamento ruolo e attività istituzionali	soci e Club cultori di auto storiche		0	0	0	0	0	0
<u>Gestione procedura PAT- Piattaforma Amministrazione Trasparente</u>	Funzionamento e ottimizzazione organizzativa	organizzazione interna		0	0	0	0	0	0
<u>Modello di data Governance</u>	Funzionamento e ottimizzazione organizzativa	organizzazione interna		0	0	0	0	0	0
Totale				0	0	0	0	0	0

Tabella 4.5.3 – Piano obiettivi per indicatori

Missione/ Priorità politica	Progetto	Area Strategica	Tipologia progetto	Indicatore di misurazione	Target previsto anno 2021	Target realizzato anno 2021
RAFFORZAMENTO RUOLO E ATTIVITA' ISTITUZIONALI	<u>Aggiornamento di prodotti: approfondimenti</u>	Servizi ed Attività Istituzionali	Corso di formazione delegati	Corsi in dad o in presenza per la rete su tematiche commerciali	1	2 in dad ed 1 in presenza
RAFFORZAMENTO RUOLO E ATTIVITA' ISTITUZIONALI	<u>Rafforzamento ruolo ACI Storico nella valorizzazione dei veicoli storici</u>	Soci e Club cultori di auto storiche	Realizzazione 1 evento e 3 attività di comunicazione	N. eventi e n. attività di comunicazione	1 evento e 3 attività di comunicazione	1 evento e 3 attività di comunicazione
Consolidamento servizi associativi	Aggiornameto di prodotti: approfondimenti sui contenuti	Servizi ed Attività Istituzionali	Corsi di formazione erogati alle delegazioni su tematiche commerciali	N° corsi	1	3
OTTIMIZZAZIONE ORGANIZZATIVA	<u>Gestione Procedura PAT- Piattaforma Amministrazione Trasparente</u>	Organizzazione Interna	ottimizzazione amministrativa	Partecipazione ad una sessione di aggiornamento	1 sessione	obiettivo raggiunto
SVILUPPO ATTIVITA' ASSOCIATIVA	<u>INCREMENTO DELLA PRODUZIONE ASSOCIATIVA</u>	SOCI	attività associativa	Produzione associativa 2021 al netto di SARA e ACIGLOBAL	obiettivo 4.739	5.135
Funzionamento ed ottimizzazione organizzativa	<u>Modello di data governance</u>	organizzazione interna		Database applicativo, report e monitoraggio		obiettivo raggiunto
Rafforzamento Attività istituzionale	<u>Progetti Educazione stradale</u>	Attività istituzionali	corsi di formazione	Numero di corsi	3 corsi formazione scuole	27 corsi effettuati
SVILUPPO ATTIVITA' ASSOCIATIVA	<u>Consolidamento campagne associativa</u>	SOCI	% email acquisite	N° di email	80% base associativa	89%
RAFFORZAMENTO RUOLO E ATTIVITA' ISTITUZIONALI	<u>soci fidelizzati</u>	SVILUPPO ATTIVITA' ASSOCIATIVA	COL	Numro contratti	1577	1600
Rafforzamento attività Istituzionali	<u>Ruolo ACI Storico</u>	SOCI	1 Evento ACI STORICO 3 attività di comunicazione	N° eventi e n° attività	1 evento e 3 attività di comunicazione	obiettivo raggiunto

Alessandria, 28 marzo 2022

Il Presidente
Dott. Carlo Lastrucci